



# Извештај за Трансперантност за 2020 година

**КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје**

[kpmg.com/mk](http://kpmg.com/mk)





# Вредности на КПМГ

Нашите вредности го претставуваат она во што веруваме и она што е важно за нас како организација. Тие го водат нашето однесувања секојдневно, давајќи ни насоки како да постапуваме, какви одлуки да носиме и како да работиме едни со други, со нашите клиенти, со компаниите каде што вршиме ревизија и со сите наши заинтересирани страни.

Нашите Вредности се:

- **Integrity:** We do what is right.
- **Excellence:** We never stop learning and improving.
- **Courage:** We think and act boldly.
- **Together:** We respect each other and draw strength from our differences.
- **For Better:** We do what matters.

Нашите вредности ги изразуваат долгогодишните основни верувања на нашата фирма и во 2020 година терминологијата беше ажурирана за да ги направиме похрабри, поедноставни и полесни за помнење што би му помогнало на секој од нас секојдневно да ги применува во праксата.



# Порака од нашиот Управител



Со задоволство ви го претставуваме Извештајот за транспарентност на Друштво за ревизија КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за годината што завршува на 31 декември 2020 година објавен во согласност со обврските од член 35 од Законот за ревизија.

Во Извештајот за транспарентност, ја користиме можноста да ги презентираме чекорите кои КПМГ РЕВИЗИЈА ги презема за почитување на нејзините професионални обврски. Ви ја презентираме структурата на фирмата, управување и пристап за контрола на квалитетот, и како ние ги применуваме меѓународните и локални професионални стандарди. Ние сме силно посветени на квалитет, етика и интегритет. Нашата заложба се заснова на вредностите и културата која поттикнува отворена и искрена комуникација во мрежата на КПМГ.

Како дел од глобална мрежа, ние ја прифаќаме одговорноста која ја имаме не само кон нашите клиенти, туку и кон пошироката јавност. Веродостојни финансиски информации се од суштинско значење за непреченото функционирање на пазарите на капитал и на економијата во целост, и нашата улога како ревизори е од витално значење за градење на доверба.

Во овој извештај правиме и посебен осврт на нашите напори и посветеност кон квалитет во ревизијата во услови на COVID-19 пандемијата.

Се надеваме дека преку нашиот Извештај за транспарентност ќе имате корисен увид во нашиот пристап кон квалитет.



**Срѓан Ранѓеловиќ**  
**Управител**  
**КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје**





Квалитет на ревизијата е од фундаментално значење за одржување на јавната доверба и е клучна мерка врз која се заснова нашата професионална репутација.

Ние го дефинираме „квалитетот на ревизијата“ како исход кога ревизиите се извршуваат доследно, во согласност со барањата и намерата на применливите професионални стандарди, во рамките на силен систем на контроли на квалитет.

Сите наши поврзани активности се преземаат во средина со најголемо ниво на објективност, независност, етика и интегритет.





# Содржина

<b>1</b>	<b>Вредности на КПМГ Порака од нашиот Управител</b>	<b>2</b>
	Квалитет на ревизијата дефиниција	3
		4
<b>2</b>	<b>Кои сме ние</b>	<b>6</b>
	Нашата работа	6
	Нашата стратегија	6
<b>3</b>	<b>Нашата структура и управување</b>	<b>7</b>
	Правна структура	7
	Структура на управување	8
	Назив, сопственост и правни односи	8
	Одговорности и обврски на фирмите-членки	8
<b>4</b>	<b>Систем за контрола на квалитет</b>	<b>10</b>
	Став на врвот	11
	Одговорност на раководството за квалитет и управување со ризик	12
	Асоцијација со вистинските клиенти	14
	Јасни стандарди и обемни алатки за ревизија	15
	Вработување, развој и распоредување на соодветно квалификувани вработени	25
	Заложба за техничка совршеност и квалитет на услугите	28
	Извршување на ефективни и ефикасни ревизии	31
	Заложба за континуирано усовршување	32
<b>5</b>	<b>Финансиска информација</b>	<b>37</b>
<b>6</b>	<b>Надоместок на Партнерите</b>	<b>38</b>
<b>7</b>	<b>Организација на мрежата</b>	<b>39</b>
	Правна структура	39
	Одговорности и обврски на фирмите-членки	40
	Осигурување од професионална одговорност	40
	Раководна структура	40
	Регионални Лидери за квалитет и управување со ризик	40
<b>8</b>	<b>Изјава на Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за ефективноста на контролите за квалитет и независност</b>	<b>42</b>
<b>A</b>	<b>Прилози</b>	<b>43</b>
	Субјекти над кои е извршена ревизија	43





# Кои сме ние

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО СКОПЈЕ  
Е ВОДЕЧКО ДРУШТВО  
ЗА ПРОФЕСИОНАЛНИ УСЛУГИ  
ВО ЗЕМЈАТА.

## 1.1 Нашата работа



Друштво за ревизија КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје (“КПМГ РЕВИЗИЈА”) е друштво за професионални услуги од областа на ревизија. КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје е друштво специјализирано за ревизија и е член на Институтот на овластени ревизори на Република Македонија, регистрирано во регистарот на Друштва - Овластени ревизори под број 10.

Друштвото работи во Република Северна Македонија преку својата канцеларија во Скопје.

Понатамошни детали за нашите услуги кои ги нудиме може да најдете на нашата веб-страница на следниот линк:

[www.kpmg.com/mk](http://www.kpmg.com/mk)

## 1.2 Нашата стратегија



Стратегијата на КПМГ РЕВИЗИЈА е утврдена од страна на нејзините партнери и демонстрира посветеност на квалитетот и довербата. Нашиот фокус е да инвестираме значително во приоритетите кои се дел од имплементација на повеќегодишна колективната стратегија која се одвива низ целата наша глобална организација.

Нашата севкупна визија е да бидеме јасен избор. Ова подразбира да бидеме една од водечките

фирми за професионални услуги во Република Северна Македонија и да обезбедуваме квалитетни услуги на сите наши клиенти, поставувајќи го квалитетот на централно место во нашата агенда.

Како организација ние силно веруваме дека со привлекување на извонредни луѓе и со примена на нашата длабока експертиза и познавање на различните оддели, ние сме во состојба да испорачаме вистински резултати во корист на нашите клиенти и нашата заедница.

Ние продолжуваме да ги надградуваме нашите способности за задоволување на потребите на клиентите во дигиталната ера, особено во областа на дигитална трансформација и Податоци и аналитика (Data & Analytics).

<sup>1</sup> Во овој документ, “КПМГ”, “ние”, “наши” и “нас” се однесува на глобалната организација или на една или повеќе од фирмите-членки на КПМГ Интернешнл Лимитед (“KPMG International Limited”), од кои секоја е посебно правно лице. КПМГ Интернешнл Лимитед е англиско друштво со ограничена одговорност и не обезбедува услуги за клиенти. Ниту една фирма-членка нема било какво овластување да го обврзува или поврзува КПМГ Интернешнл Лимитед или било која друга фирма-членка наспроти трети страни, ниту пак КПМГ Интернешнл Лимитед има било какво овластување да ја обврзува или поврзува било која фирма-членка.

Во овој документ, упатувањата на „Фирма“, „КПМГ фирма“, „Фирма-членка“ и „Фирма-членка на КПМГ“ се однесуваат на фирми кои се или: членки на КПМГ Интернешнл Лимитед; фирми со лиценца на КПМГ Интернешнл Лимитед; или субјекти кои се во целосна или доминантна сопственост и се контролирани од субјект кој е членка или фирма со лиценца. Целоккупната структура на управување на КПМГ Интернешнл и нејзините асоцирани субјекти е дадена во делот „Управување и раководење“ на Извештајот за транспарентност на КПМГ Интернешнл за 2020 година.





# Нашата структура и управување

НАШАТА СТРУКТУРА ОБЕЗБЕДУВА  
КОНТИНУИТЕТ И СТАБИЛНОСТ  
И НИЕ СМЕ ПОСВЕТЕНИ НА  
СЕТ ОД ВРЕДНОСТИ НА КПМГ.

## 2.1 Правна структура



КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје беше асоцирано со КПМГ Интернешнл Кооператив (“КПМГ Интернешнл”), швајцарски кооператив кој е правно лице формирано според Швајцарскиот закон. Пред 1 октомври 2020 година тоа беше координативен ентитет за мрежата и ентитет со кој сите фирми-членки на организацијата на КПМГ беа асоцирани. Повеќе детали во врска со КПМГ Интернешнл и неговиот бизнис, вклучувајќи го и нашиот однос со него за финансиската година која завршува на 30 септември 2020 година, се достапни во делот “Управување и раководење” на [Извештајот за транспарентност на КПМГ Интернешнл за 2020 година](#).

### Правна структура и сопственост од 1 октомври 2020 година

На 1 октомври 2020 година, КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО и сите други фирми на КПМГ склучија нови документи за членство и поврзани документи, чие клучно влијание е што сите фирми-членки на КПМГ во глобалната организација на КПМГ станаа членки на или имаат други правни врски со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Од 1 октомври 2020 година, КПМГ Интернешнл Лимитед дејствува како координативен ентитет за општа корист на фирмите-членки на КПМГ. Тој не обезбедува професионални услуги за клиенти. Професионални услуги за клиенти обезбедуваат исклучиво фирми-членки.

Дополнителни детали за изменетите правни и аранжмани за управување за глобалната организација на КПМГ од 1 октомври 2020 година може да се најдат во делот „Управување и раководење“ на [Извештајот за транспарентност на КПМГ Интернешнл за 2020 година](#).

КПМГ Интернешнл Лимитед и фирмите-членки на КПМГ не се глобално партнерство, единствена фирма, мултинационална корпорација, заедничко вложување или во релации или партнерство како

принципал или агент едни со други. Ниту една фирма-членка нема било какво овластување да го обврзува или поврзува КПМГ Интернешнл Лимитед, било кој од неговите поврзани ентитети или било која друга фирма-членка наспроти трети страни, ниту пак КПМГ Интернешнл Лимитед или било кој од неговите поврзани ентитети има било какво овластување да ја обврзува или поврзува било која фирма-членка.

КПМГ РЕВИЗИЈА е дел од глобалната организација на КПМГ на фирми за професионални услуги кои обезбедуваат ревизорски, даночни и консултантски услуги за широк спектар на организации од јавниот и приватниот сектор. Организационата структура на КПМГ е дизајнирана за поддршка на конзистентноста во квалитетот на услугите и почитување на договорените Вредности насекаде каде работат фирмите.

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО е друштво со ограничена одговорност, основано на 8 ноември 1995 година согласно Законот за трговските друштва на Република Северна Македонија, регистрирано во Трговскиот регистар на Република Северна Македонија под ЕМБС 5078598, со регистрирано седиште на адреса ул. Филип Втори Македонски бр. 3, 7-ми кат, Соравиа Центар Скопје, 1000 Скопје, Република Северна Македонија.

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО е друштво регистрирано за вршење на дејноста ревизија и за други дејности од внатрешниот и надворешниот промет и поседува соодветна Лиценца за работа за вршење на работи на ревизија број 07-334/1 од 12 јули 2013 година и Регистарски број на лиценца 13 издадена од страна на Совет за унапредување и надзор на ревизијата на Република Северна Македонија.

Во моментот, сопственичката структура е следната:

- Срган Ранѓеловиќ, овластен ревизор, сопственик на 51% удел во Друштвото во износ од 7.069 евра; и





- КПМГ ЦЕЕ Холдинг а.с Прага, со седиште на ул. Побрежни бр. 648-1а/КАРЛИН, 186 00 Прага 8, Чешка Република сопственик на 49% удел во друштвото во износ од 6.791 евра. КПМГ ЦЕЕ Холдинг а.с Прага е друштво за ревизија регистрирано во Чешка Република.

Висината на основната главнина на Друштвото изнесува 13,860 евра.

Сопственичката структура на Друштвото, неговите органи на управување и сите други околности кои се предмет на упис во согласност со законот се регистрирани и се јавно достапни во Трговскиот регистар.

Бројот на вработени на неопределено време со полно работно време во Друштвото на 31 декември 2020 година изнесуваше 21 лице.

Бројот на вработени на неопределено време со полно работно време во Друштвото заклучно со 31 март 2021 година изнесува 21 лице.

Приоритетната дејност/главна приходна шифра на Друштвото претставува: 69.20 Сметководствени, книговодствени и ревизорски работи; даночно советување.

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО има годишно осигурување од одговорност засновано со Полиса бр.130400001201/00 и Полиса 130400001211/00 кои го покриваат периодот на осигурување од 01.06.2020 - 01.06.2021 година и кои го исполнуваат минималното барање за сума на покриеност по настан од 400.000 евра (приближно 24.600.000 денари).

## 2.2 Структура на управување



Ние применуваме високи стандарди на корпоративно управување.

Клучни управувачки и раководни органи на КПМГ РЕВИЗИЈА се собирот на содружници и управителот.

Друштвото има еден управител:

- Срѓан Ранѓеловиќ, овластен ревизор

Управителот раководи и го претставува Друштвото самостојно.

Овластени лица именувани како партнери на КПМГ ја играат клучната улога во управувањето и раководењето со фирмата. Во рамки на структурата на КПМГ, позицијата на партнер не

е еквивалентна на регистриран сопственик на капиталот на локалната фирма-членка на КПМГ.

Партнерите и управителот се одговорни за утврдување на политиката, развивање на бизнис план во рамките на целокупната стратегија на КПМГ Интернешнл, заедно со нејзино последователно спроведување.

## 2.3 Назив, сопственост и правни односи



„КРМГ“ е регистриран заштитен знак на КПМГ Интернешнл и е називот со кој фирмите-членки, вклучително и КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО се општо познати. Правата на фирмите-членки да го користат името и знаците на КРМГ се содржани во договорите со КПМГ Интернешнл.

Фирмите-членки генерално се во локална сопственост и локално се управувани. Секоја фирма-членка е одговорна за своите сопствени обврски и одговорности. КПМГ Интернешнл и другите фирми-членки не се одговорни за обврските и одговорностите на фирмата-членка.

Фирмите-членки може да се состојат од повеќе од еден посебен правен субјект. Ако ова е случај, секое посебно правно лице, ќе биде одговорно само за своите сопствени обврски и одговорности, освен ако не е изрично поинаку договорено.

## 2.4 Одговорности и обврски на фирмите-членки



Следствено на нивните договори со КПМГ Интернешнл, од фирмите-членки се бара да се во согласност со политиките, процедурите и прописите на КПМГ Интернешнл вклучувајќи стандарди за квалитет кои регулираат како тие работат и како обезбедуваат услуги за клиенти за поефективна конкурентност. Ова вклучува цврста структура која обезбедува континуитет и стабилност и можност за прифаќање на глобалните стратегии, споделување на ресурси (влезни и излезни), пружање услуги на мултинационални клиенти, управување со ризик и развивање на глобални методологии и алатки.



Секоја фирма-членка ја презема одговорноста за своето управување и квалитетот на својата работа.

Фирмите-членки се обврзуваат на заеднички сет од Вредности на КПМГ.

Активностите на КПМГ Интернешнл се финансирани од годишни надоместоци платени од страна на фирмите-членки. Основата за пресметување на овие износи е одобрена од страна на Глобалниот одбор и конзистентно применета на фирмите-членки. Статус на фирмата како фирма-членка на КПМГ и нејзиното учество во организацијата на КПМГ може да се прекине ако, меѓу другото, таа не била во согласност со политиките, процедурите и прописите утврдени од страна на КПМГ Интернешнл или било која друга обврска кон КПМГ Интернешнл.





# СИСТЕМ ЗА КОНТРОЛА НА КВАЛИТЕТ

Во КПМГ РЕВИЗИЈА, квалитетот на ревизијата не е само постигнување на вистинското мислење, туку и како е дојдено до тоа мислење

## 3.1 Преглед

Став на врвот, лидерството и јасно поставените Вредности и однесување се од суштинско значење за да се постави рамката за квалитет. Сепак, тие треба да бидат поткрепени со систем за контрола на квалитетот што гарантира дека нашето работење ги исполнува највисоките професионални стандарди.

За да им помогне на сите професионалци во ревизија да се концентрираат на основните вештини и однесувања потребни за да се обезбеди квалитетна ревизија, КПМГ ја разви Рамката за квалитет на ревизијата, заснована на Меѓународните Стандарди за Контрола на Квалитет („ISQC 1“) објавени од страна на Меѓународниот Одбор за Стандарди за Ревизија и Уверување („IAASB“), и Меѓународниот кодекс на Етика за Професионални Сметководители (вклучително Меѓународни стандарди за независност), објавен од страна на Меѓународниот Одбор за Етички Стандарди за Сметководители („IESBA“), кои се важечки за фирмите за професионални услуги кои вршат ревизија на финансиски извештаи.

КПМГ Интернешнл има политики за контрола на квалитет кои се применуваат на сите фирми-членки. Тие се вклучени во Глобалниот прирачник на КПМГ за квалитет и управување со ризик (GQRMM), кој е важечки за целиот персонал на КПМГ. Од КПМГ РЕВИЗИЈА се бара да воспостави и одржува систем за контрола на квалитетот и да дизајнира, имплементира и тестира оперативна ефективност на контролите за квалитет.

Од КПМГ РЕВИЗИЈА се бара да ги имплементира политиките и процедурите на КПМГ Интернешнл и исто така усвојува дополнителни политики и процедури кои се дизајнирани да одговорат на правилата и стандардите издадени од страна

на Институтот на овластени ревизори на РМ и други релевантни регулаторни тела, како и важечките законски и регулаторни барања. Со интегрирањето на клучните политики и процедури, овој систем исто така го олеснува усогласувањето со релевантните правила и прописи на Институтот на овластените ревизори во РМ, Советот за унапредување и надзор на ревизијата и други релевантни регулаторни тела.

Контролата на квалитетот и управувањето со ризикот се одговорност на сите партнери и вработени во КПМГ РЕВИЗИЈА. Оваа одговорност ја вклучува потребата да ги разберат и да се придржуваат до политиките и поврзаните процедури на фирмите-членки при извршување на нивните секојдневни активности. Системот на контрола на квалитет се применува за партнерите и вработените на КПМГ било каде да се лоцирани.

Низ нашата глобална организација, ние надградуваме на нашите цврсти основи за квалитет за понатамошно зајакнување на издржливоста и конзистентноста на нашиот глобален систем за контрола на квалитет, овозможувајќи усогласеност на нашата фирма со новиот стандард за управување со квалитет (ISQM 1). Одобрен од IAASB во септември 2020 година, новиот стандард се очекува да стапи на сила од декември 2022 година. ISQM 1 бара секоја фирма на КПМГ да дизајнира, имплементира и управува со систем за управување со квалитет за конзистентна испорака на квалитетни ревизии и да ја процени ефективноста на системот на годишно ниво.

Додека се подготвуваме за ISQM1, ја освежуваме нашата тековна Рамка за квалитет на ревизијата кон нова Глобална рамка за квалитет, за подобро да нагласиме како ние испорачуваме квалитет во КПМГ и како сите во КПМГ придонесуваат кон овој процес. „Извршување квалитетни

<sup>2</sup> Сите упатувања на “Политики и процедури на КПМГ” или “наши политики и процедури” се однесуваат на политиките на КПМГ Интернешнл и на дополнителните политики на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО заедно.



ангажмани“ се наоѓа во основата заедно со нашата посветеност за постојано следење и подобрување на нашите процеси како што е потребно.

Нашите Двигатели за квалитет даваат јасна насока за поттикнување на правилното однесување при испорака на квалитет на ревизија.

### 3.2 Рамка за квалитет на ревизија

Во КПМГ РЕВИЗИЈА, квалитетот на ревизијата не е само за постигнување на вистинското мнение, туку како тоа мнение е постигнато. Станува збор за процесите, размислувањето и интегритетот зад извештајот на независните ревизори. Исходот на квалитетна ревизија е издавање на соодветно и независно мнение во согласност со релевантни професионални стандарди и важечки законски и регулаторни барања.

За да им помогнеме на сите професионалци во ревизијата да се концентрираат на основните вештини и поведенија, потребни за спроведување на квалитетна ревизија, КПМГ Интернешнл ја разви Рамката за Квалитет на Ревизија.

Рамката за Квалитет на Ревизија на КПМГ претставува заеднички јазик кој се користи од страна на сите фирми-членки на КПМГ, за да опишат кои се двигалите за квалитетот на ревизијата и да им потенцираат на своите професионалци во ревизија колку тие придонесуваат за испораката на квалитетна услуга.

“Ставот на врвот“ го претставува јадрото на седумте двигатели на Рамката за Квалитет на Ревизија и помага да бидеме сигурни дека вистинското поведение е проткаено низ сите фирми членки на КПМГ. Сите останати двигатели создаваат круг, бидејќи секој од нив има за цел да ги зајакне останатите.



### 3.3 Став на врвот



Глобалното раководство на КПМГ, кое работи со регионалните раководства и раководствата на фирмите-членки, игра клучна улога во воспоставувањето на нашата посветеност на квалитет и на највисоките стандарди на професионална извонредност. Култура базирана на квалитет, интегритет и етика е од суштинско значење во организација која врши ревизии и други услуги на кои се потпираат засегнатите страни.

Во КПМГ РЕВИЗИЈА, ние промовираме култура во која консултацијата се охрабрува и се признава како силна страна.

Став на врвот значи дека раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА покажува посветеност на квалитет, етика и интегритет и ја комуницира својата посветеност со клиенти, заинтересирани страни и општеството во целост за стекнување на доверба на јавноста.

Вредностите на КПМГ се дадени [овде](#).

Нагласени во [Глобалниот кодекс на однесување на КПМГ](#) се одговорностите што целиот персонал на КПМГ ги има едни кон други, нашите клиенти и јавноста. Тој покажува како нашите Вредности ги инспирираат нашите најголеми аспирации и ги водат сите наши однесувања и постапки. Тој дефинира што значи да се работи во и да се биде дел од КПМГ, како и нашите индивидуални и колективни одговорности.





Нашите Вредности лежат во јадрото на начинот на кој ги вршиме работите. Да се направи вистинската работа, на вистинскиот начин. Секогаш. Тие го поттикнуваат нашето секојдневно однесување, ги водат нашите одлуки и ги обликуваат нашите признанија. Тие формираат основа на издржлива култура подготвена да се соочи со предизвиците со интегритет, така што никогаш не ја губиме од вид главната одговорност за заштита на јавниот интерес. И тие нè водат напред - преку нашата работа и примерот што го даваме - додека инспирираме доверба и ги поттикнуваме промените низ целиот свет.

Од сите во КПМГ се бара да го почитуваат Глобалниот кодекс на однесување и да ја потврдат нивната усогласеност со Кодексот. Исто така, од сите во КПМГ се бара да посетуваат редовна обука што го покрива Кодексот. Ние сме посветени на тоа да се сметаме себеси за одговорни затоа што се однесуваме на начин што е во согласност со Кодексот.

Поединците се охрабруваат да зборуваат отворено ако видат нешто што ги прави нелагодни или е неконзистентно со нашите Вредности. Уште повеќе, секој во КПМГ е одговорен за известување и се бара од него да извести за било каква активност која би можела потенцијално да биде нелегална или ги прекршува нашите Вредности, политиките на КПМГ, важечките закони и прописи или професионалните стандарди.

За да го заштитиме ова, секоја фирма на КПМГ треба да има процедури и воспоставени канали за комуникација, така што сите што работат таму можат да известуваат за сомнителни етички прашања и прашања на квалитет или загриженост.

Дополнително, [итната линија на КПМГ Интернешнл](#) е механизам за целиот персонал, клиентите на КПМГ и останати трети страни, преку кој доверливо можат да ја искажат својата загриженост во врска со одредени области на активност од страна на било кој ентитет на КПМГ Интернешнл, активности на фирмите на КПМГ или персоналот на КПМГ.

На сите фирми на КПМГ и персоналот на КПМГ им е забрането да им се одмаздуваат на поединци што имаат храброст да зборуваат отворено со добра волја. Одмаздата е сериозно прекршување на Кодексот и секое лице кое ќе преземе

одмазднички активности ќе биде предмет на дисциплинска политика на нивната фирма.

Во КПМГ РЕВИЗИЈА ние редовно го следиме степенот до кој нашите вработени сметаат дека фирмата ги живее Вредностите на КПМГ преку Глобална анкета на вработените ([дел 3.7.8 Увид од нашите луѓе – Глобална анкета на вработените \(Global People Survey - GPS\)](#)).

### 3.4 Одговорност на раководството за квалитет и управување со ризик



КПМГ РЕВИЗИЈА демонстрира посветеност на квалитет, етика и интегритет и го комуницира својот фокус на квалитетот со клиентите, заинтересираните страни и општеството. Нашето раководство игра клучна улога во утврдувањето на вистинскиот став и водењето со пример - демонстрирајќи непоколеблива посветеност на највисоките стандарди за професионална извонредност и залагање и поддршка на важни иницијативи.

Нашiot лидерски тим е посветен на градење на култура заснована на квалитет, интегритет и етика, што го демонстрира преку своите активности - писмена и видео комуникација, презентации на тимови и дискусии еден-на-еден.

Следните лица имаат лидерски одговорности за квалитет и управување со ризик во КПМГ РЕВИЗИЈА.

#### Раководен Партнер

Во согласност со принципите во МСКК 1, нашиот Раководен Партнер ја презема крајната одговорност за системот за контрола на квалитет на КПМГ РЕВИЗИЈА.

Нашiot раководител на ревизија, кој е овластен ревизор, ја презема одговорноста за системот за контрола на квалитет на КПМГ РЕВИЗИЈА во однос на ревизорските услуги.

#### Партнер за Управување со ризик

Партнерот за Управување со ризик (ПУР) е одговорен за поставување на севкупни политики за професионално управување со ризик и контрола на квалитет и мониторинг на усогласеноста на КПМГ РЕВИЗИЈА. Партнерот за Управување со ризик има директна линија на известување до Раководниот Партнер. Таа се консултира со назначените Регионални



раководители за квалитет и управување со ризик на КПМГ. Сениорската поставеност на линиите за известување ја подвлекува важноста која Друштвото ја посветува на прашањата од областа на ризик и квалитет.

Партнерот за Управување со ризик е поддржан од централен тим за квалитет и управување со ризик и од тим на партнери и професионалци во секој од одделите.

### Партнер за Етика и независност

Партнерот за Етика и независност има примарна одговорност за насочување и извршување на политиките и процедурите за етика и независност во КПМГ РЕВИЗИЈА и известување за прашања поврзани со етика и независност до Раководниот Партнер и Партнерот за Управување со ризик.

### Раководител на ревизија

Раководителот на ревизијата е одговорен пред Раководниот партнер за квалитетот на услугите кои се испорачуваат во одделот за ревизија.

Раководителот на ревизијата го утврдува функционирањето на процедурите за управување со ризик, осигурување на квалитетот и мониторинг на одделот за ревизија во рамката поставена од страна на Партнерот за управување со ризик. Овие процедури појаснуваат дека на ниво на ангажман, управувањето со ризик и контрола на квалитет е крајна одговорност на сите професионалци во фирмата.

Нашиот раководител на ревизија е одговорен за водење на одржлива висококвалитетна практика на ревизија. Ова вклучува:

- Поставување на вистинскиот “став на врвот”, со покажување на непоколеблива посветеност на највисоките стандарди за професионална извонредност, вклучувајќи скептицизам, објективност и независност;
- Развивање и спроведување на стратегии за следење и одржување на знаење и вештини неопходни за партнерите и вработените да ги исполнат своите професионални обврски; и
- Работење со Партнерот за управување со ризик, за следење и осврт на работи поврзани со квалитетот на ревизија и ризиците, кога тие се однесуваат на ревизорската практика, вклучувајќи годишна оценка на активностите

кои се сметаат за клучни за квалитетот на ревизијата.

### Раководен тим на ревизија

Раководниот тим на ревизија во КПМГ РЕВИЗИЈА одржуваше состаноци кои вклучуваа редовни дискусии за тековните и нови прашања за квалитетот на ревизијата кои произлегуваат од надворешни и внатрешни процеси за контрола на квалитет, прашања кои се покренати од страна на тимовите на ангажмани, процедури за анализа на главните причини и други прашања за квалитет идентификувани од различни извори. За ова се дебатираше, беа разгледувани други забелешки собрани од тимовите кои се среќаваат со клиенти и беа договорени активности. Вообичаено, повеќето од овие активности се краткорочни, во кој случај тие се развиени и комуницирани преку редовни технички брифинзи доставени на целиот оддел за ревизија во КПМГ РЕВИЗИЈА, како и доколку се сметаат за доволно значајни, во следната задолжителна обука.

За посложени прашања (што може да бара измени и дополнувања на глобалната методологија за ревизија или алатките за ревизија на КПМГ), тие би се доставиле до Глобалните оддели за ревизија на КПМГ Интернешнл за разгледување и потенцијален развој од страна на Глобалната група за решенија на КПМГ - ГГР (претходно Глобален центар за услуги – ГЦУ) и Групата за меѓународните стандарди (ГМС). За повеќе информации во врска со ГГР и ГМС, погледнете ги деловите [Глобална група за решенија - ГГР \(Global Solutions Group -GSG\)](#) и [Група за меѓународни стандарди - ГМС \(International Standards Group - ISG\)](#).

### Инвестирање во континуирано подобрување

КПМГ продолжува да инвестира значително во квалитетот на ревизијата во рамки на глобалната организација. Ние се надградуваме врз нашите цврсти темели за квалитет на ревизија, како во однос на управување на нашите фирми, така и во однос на тоа како ги извршуваме ангажманите за ревизија.

Ова подразбира тековна инвестиција во нашиот систем за управување со квалитет, во глобален мониторинг на квалитетот на ревизијата, засилена поддршка, и обезбедување на врвна технологија и алатки за тимовите на ангажмани.





Нашата глобална програма за квалитет на ревизијата поддржува конзистентна распределба на инвестиции за подобрување и поттикнување на заеднички пристап.

### Што е квалитет на ревизија?

Квалитетот на ревизијата е фундаментален за одржување на довербата на јавноста и е клучна мерка на која се потпира нашата професионалната репутација.

Ние го дефинираме “квалитетот на ревизијата” како резултат кога:

- Ревизиите се извршуваат конзистентно, во согласност со барањата и намерите на важечките професионални стандарди, во рамки на цврст систем на контроли на квалитет; и
- И сите наши поврзани активности се преземаат во услови на најголемо ниво на објективност, независност, етика и интегритет.

## 3.5 Асоцијација со вистинските клиенти



Ригорозни глобални политики за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани се од витално значење за да можат да обезбедат високо квалитетни професионални услуги.

Политиките и процесите на КПМГ за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани се дизајнирани да ги идентификуваат и проценат сите потенцијални ризици пред прифаќање или продолжување на односот со клиентот или извршување на специфичен ангажман.

### 3.5.1 Прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани

Фирмите-членки на КПМГ мораат да проценат дали да се прифати или продолжи соработката со клиентот, или да се изврши одреден ангажман. Кога одлуката за прифаќање на клиент/ангажман (или продолжување) вклучува значителен ризик, потребни се дополнителни одобренија.

### 3.5.2 Процес на прифаќање на соработка со клиенти и ангажмани

### Евалуација на клиенти

КПМГ РЕВИЗИЈА спроведува евалуација на секој потенцијален клиент.

Ова вклучува добивање на доволно информации за потенцијалниот клиент, неговиот клучен менаџмент и значајни сопственици, а потоа и правилно анализирање на информациите за да може да се донесе информирана одлука за прифаќање. Оваа евалуација вклучува пополнување на прашалник за проценка на профилот на ризик на клиентот и добивање на основни информации за клиентот, неговиот клучен менаџмент, директори и сопственици. Покрај тоа, ние добиваме дополнителни информации потребни за задоволување на нашите локални законски и регулаторни барања.

### Евалуација на ангажмани

Секој потенцијален ангажман исто така се оценува за да се идентификуваат потенцијалните ризици поврзани со ангажманот. Како дел од оваа проценка се земаат во предвид повеќе фактори, вклучувајќи ги и потенцијалните прашања за независност и конфликт на интереси (со користење Sentinel™ глобален систем за проверка на конфликти и независност на КПМГ), намената и употребата на извештаите од ангажманот, перцепцијата на јавноста, како и голем број на фактори специфични за видот на ангажманот. За ревизорските услуги тие ја вклучуваат компетентноста на финансискиот менаџерски тим на клиентот и вештините и искуството на партнерите и вработените назначени на ангажманот. Евалуацијата се врши во консултација со останати поискусни партнери и вработени на КПМГ РЕВИЗИЈА и вклучува проверка од страна на раководството за квалитет и управување со ризик, каде што е потребно.

Онаму каде ревизорските услуги треба да бидат обезбедени за прв пат, потенцијалниот ангажиран тим треба да спроведе дополнителни процедури за проценка на независност, вклучувајќи и преглед на сите неревизорски услуги за клиентот, како и други релевантни деловни, финансиски и лични односи.

Слични проценки за независност се вршат кога постоечки клиент за ревизија станува правно лице од јавен интерес или кога се применуваат



дополнителни ограничувања за независност по промена на околностите на клиентот.

Во зависност од вкупната оценка за ризик од потенцијалниот клиент и ангажман, можат да се воведат дополнителни заштитни мерки за да се намалат идентификуваните ризици. Сите потенцијални прашања за независност или конфликт на интереси е потребно да се документираат и се решаваат пред прифаќањето на ангажманот.

Потенцијален клиент или ангажман ќе биде одбиен доколку некое потенцијално прашање за независност или конфликт не може да се реши на задоволителен начин во согласност со професионалните стандарди и нашите политики, или ако постојат други прашања на квалитет и ризик кои не можат соодветно да се намалат.

### 3.5.3 Процес на продолжување

КПМГ РЕВИЗИЈА спроведува годишна ре-евалуација на сите свои ревизорски клиенти. Ре-евалуацијата ги идентификува сите прашања во врска со континуираната поврзаност и сите постапки за ублажување кои треба да се превземат (ова може да вклучува назначување на дополнителни професионалци, како што е Проверувач на контрола на квалитет на ангажманот (Engagement Quality Control Reviewer – EQCR) или потребата да се вклучат дополнителни специјалисти во ревизијата).

Повторливите или долготрајните неревизорски ангажмани се исто така предмет на ре-евалуација.

Дополнително, клиентите и ангажманите треба да се ре-евалуираат ако постои индикација дека може да има промена во нивниот профил на ризичност и како дел од континуируаниот процес за проценка на независноста, од тимовите на ангажмани се бара да утврдат дали имало некакви измени во претходно утврдените закани и дали има нови закани по независноста. Заканите потоа се проценуваат и, доколку не се на прифатливо ниво, се елиминираат или се применуваат соодветни заштитни мерки за да се намалат заканите до прифатливо ниво.

### 3.5.4 Процес на повлекување

Онаму каде што КПМГ РЕВИЗИЈА доаѓа до прелиминарен заклучок кој укажува дека треба да се повлечеме од ангажманот или од клиентот, ние

интерно се консултираме и ги идентификуваме сите потребни правни, професионални и регулаторни одговорности. Ние исто така комуницираме, доколку е потребно, со оние кои се одговорни за управувањето и било кој друг соодветен орган.

### 3.5.5 Управување со портфолиото на клиенти

За секој ангажман се назначуваат Партнери на ангажмани и овластени ревизори кои имаат соодветна надлежност, способности, време и овластувања да ја вршат улогата.

Ние го разгледуваме портфолиото на клиенти на секој Партнер на ревизија во поединечни дискусии со Партнерот на ревизија. Прегледите ја земаат во предвид индустријата, природата и ризикот на портфолиото на клиенти како целина, заедно со компетентноста, способностите и капацитетот на Партнерот да обезбеди квалитетна ревизија за секој клиент.

Портфолиото на клиенти на секој Партнер редовно се прегледува од страна на Раководителот на ревизија за да осигура дека тие имаат доволно време да управуваат со портфолиото и да осигура дека има соодветно управување со ризиците.

## 3.6 Јасни стандарди и обемни алатки за ревизија



Од сите професионалци во КПМГ РЕВИЗИЈА се очекува да се придржуваат до јасните политики и процедури на КПМГ Интернешнл и КПМГ РЕВИЗИЈА (вклучувајќи политики на независност) и на нив им се обезбедуваат голем број на алатки и упатства за да им се помогне во исполнувањето на овие очекувања. Политиките и процедурите на КПМГ РЕВИЗИЈА поставени за ангажманите на ревизија ги вклучуваат соодветните барања на стандардите за сметководство, ревизија, етика и контрола на квалитетот, како и други релевантни закони и прописи.

### 3.6.1 Нашиот пристап кон ревизија

Организацијата на КПМГ значително инвестираше во развојот на ревизорските



способности и ќе продолжи да го прави тоа во наредните години, вклучувајќи го и новиот глобален електронски процес на ревизија преку платформата KPMG Clara - паметна, модуларна ревизорска платформа на КПМГ - способна за постојано интегрирање на нови технологии и технологии во развој, со вградени напредни можности кои користат податоци, наука, автоматизација на ревизија, визуелизација на податоци и многу повеќе. Дигитална ревизија е составен дел од начинот на кој фирмите-членки на КПМГ добиваат ревизорски докази и комуницираат со клиентите во дигиталната ера.

Висококвалитетниот процес на ревизија на КПМГ ќе продолжи да вклучува:

- навремено инволвирање на партнери и менаџери во текот на ангажманот
- пристап до вистинското знаење вклучувајќи инволвирање на специјалисти, барања за обука и искуство и релевантна експертиза за индустријата
- критична проценка на сите ревизорски докази добиени за време на ревизијата, при што се спроведува соодветно професионално расудување
- тековно менторство, надзор и преглед на тимот на ангажманот
- управување и документирање на ревизијата.

### Посветеност на КПМГ на квалитет на ревизијата за време на пандемијата COVID-19

Пандемијата COVID-19 не принуди сите да размислуваме поинаку, ние продолжуваме да одговараме и да го прифаќаме овој предизвик. Повеќето организации веројатно ќе бидат под влијание на пандемијата COVID-19, директно или индиректно, а зголемената економска несигурност и ризик може да имаат значителни импликации врз финансиското известување. Прашањата, вклучително и принципот на континуитет во работењето, обезвреднување на средства и проценки, ќе бараат внимателно расудување бидејќи организациите се справуваат со висок степен на неизвесност и нестабилност на пазарот. Улогата на фирмите на КПМГ како ревизори е да ги оценат овие расудувања.

Од почетокот на пандемијата одржуваме онлајн COVID-19 | Центар на ресурси за финансиско известување за да им помогнеме на компаниите и другите заинтересирани страни да ги разберат потенцијалните импликации врз сметководството и обелоденувањето.

КПМГ Интернешнл издаде обемно упатство за да им помогне на тимовите во решавањето на различни прашања поврзани со сметководство, финансиско известување и ревизија кои произлегуваат од влијанијата на пандемијата COVID-19, вклучително и принципот на континуитет во работењето, обезвреднување на средства, проценки и поврзани обелоденувања, материјалност, проценка на ризик, групни ревизии, залихи, последователни настани, комуникација за ревизорски докази со одговорните за управување и прашања за работа од далечина.

Упатствата на КПМГ постојано се ажурираат во текот на пандемијата, како што се идентификуваат други значајни прашања поврзани со ревизија, сметководство и известување.

КПМГ е организација опремена со технологија, со достапност по електронски пат на сите сметководствени и ревизорски технички ресурси, упатства и ревизорски платформи и алатки, што овозможува префрлање на работа од далечина.

Комуникацијата е сè поважна за сите во време на пандемијата COVID-19. Ние ги искористивме нашите инвестиции во технологијата за да им обезбедиме на фирмите на КПМГ поредовни ажурирања, вклучително и виртуелни состаноци за споделување на најдобрите практики и насоки.

### Конзистентна методологија и алатки за ревизија

Обезбедување на конзистентност преку нашата методологија

Нашата методологија за ревизија, алатки и упатства се:

- глобално конзистентни и целосно усогласени со применливите стандарди, вклучувајќи ги Меѓународните стандарди за ревизија (МСР), Одборот за надзор на сметководство на јавни компании (PCAOB) и Американскиот институт





на овластени сметководители (AICPA) и се дополнети за да се усогласат со локалните стандарди за ревизија и регулаторните или законските барања на фирми-членки

- со вклучени толкувања на методологијата на КПМГ кои поттикнуваат конзистентност во области каде што применливите стандарди не го пропишуваат детално пристапот што треба да се следи
- насочени кон идентификување на ризик, фокусирајќи се на ризици од материјално погрешни прикажувања и неопходен ревизорски одговор
- ставени на располагање на сите професионалци во ревизија на КПМГ и се бара да се користат, каде што е потребно
- применуваат дури и кога локалните стандарди за ревизија може да бидат помалку изискателни од МСР.

Методологија за ревизија на КПМГ е утврдена во Прирачник за ревизија на КПМГ (тековно се користи со eAudit) и Упатството за извршување на ревизија на КПМГ (за употреба со KPMG Clara workflow) и вклучува дополнителни барања кои ги надминуваат барањата на МСР, за кои ние веруваме дека го зголемуваат квалитетот на ревизијата. Методологијата нагласува примена на соодветен професионален скептицизам во извршувањето на ревизорските постапки и бара усогласеност со релевантните етички барања, вклучувајќи ја и независноста.

Подобрувања на методологијата за ревизија, насоките и алатките на ревизијата се прават редовно за да ја задржат усогласеноста со стандардите, и да одговорот на новите ревизорски области во фокус и резултатите од проверките на квалитетот на ревизијата (внатрешни и надворешни). На пример, како резултат на пандемијата COVID-19, многу компании се соочуваат со значителна финансиска неизвесност. Ние издадовме упатства за нашите ревизори кои спроведуваат ревизорски процедури со работа од далечина, подигнувајќи ја свеста за клучните ревизорски ризици како што се принципот на континуитет во работењето и обезбедување и обезбедивме потсетници за важноста од практикување на професионален скептицизам, преземајќи соодветни активности доколку се идентификува информација што е неочекувана или невообичаена и може да биде

индикатор за потенцијална пристрасност на раководството, ризик за измама или измама.

Фирмите на КПМГ можат да дополнат локални барања и/или упатства во Прирачникот за ревизија за да се усогласат со дополнителни професионални, законски или регулаторни барања.

Тековната ревизија на КПМГ е поддржана од eAudit, процес на ревизија заснован на активности и електронско досие на ревизијата, кој се користи од страна на фирмите-членки на КПМГ. eAudit е процес за документација во ревизија на КПМГ, кој им овозможува на професионалците да извршат квалитетни и конзистентни ревизии. eAudit ја интегрира методологијата за ревизија на КПМГ, упатствата и знаењето специфично за индустријата, и алатките потребни за вршење и документирање на извршената ревизорска работа.

eAudit може да се “моделира” за да ги презентира релевантните барања и упатства, во зависност од природата на ентитетот на кој треба да се врши ревизија и во согласност со професионалните стандарди и важечките правни и регулаторни барања. Тој обезбедува директен пристап до упатства за ревизија, професионални стандарди и форми за документација на КПМГ.

### Инвестирање за иднината

Додека нашиот тековен процес на ревизија и методологијата се робусни и во согласност со сите барања на стандардите за ревизија, промените што ги правиме ќе ни овозможат да ја исполниме нашата цел за постојан фокус на квалитет на ревизија и ќе ни ја обезбеди платформата за вградување на континуирани подобрувања, како што се развива моќта на новите технологии.

Ние ја поставивме основата за ова веќе со лансирањето на нашата платформа за паметна ревизија, KPMG Clara во 2017 година.

### Решенија за ревизија за денешницата

Ние разбираме дека за да испорачаме квалитетни ревизии, треба постојано да еволуираме и да ги развиваме нашите технолошки решенија за да одиме во чекор со денешниот дигитален свет.

Затоа започнавме процес на преобразување на нашата платформа за ревизија, процес и методологија за да обезбедиме зголемена конзистентност и поддршка на нашите тимови



за ангажмани на ревизија, да им овозможиме подетални увиди на нашите клиенти и да ги подготвиме нашите системи за иднината за очекуван континуиран развој на нови технологии, како што се роботска автоматизација на процесите, машинско учење и когнитивни технологии.

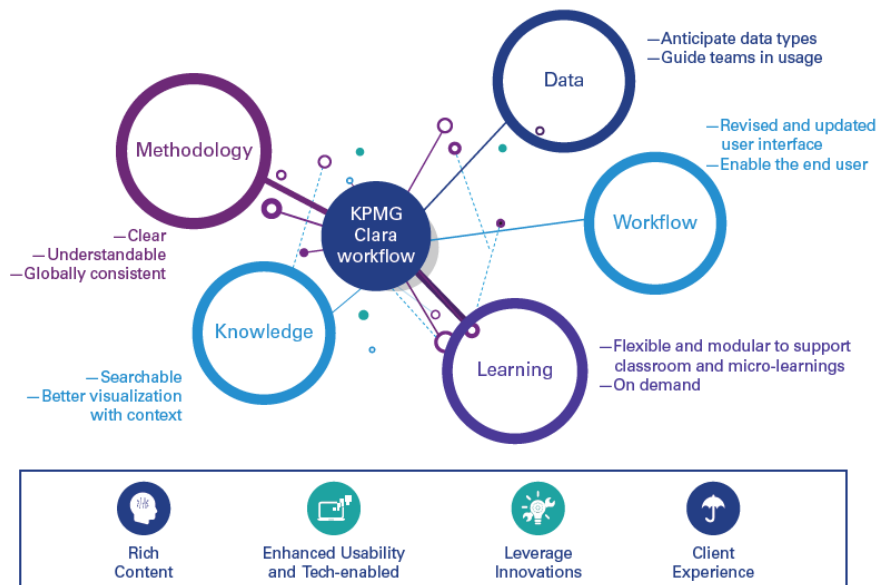
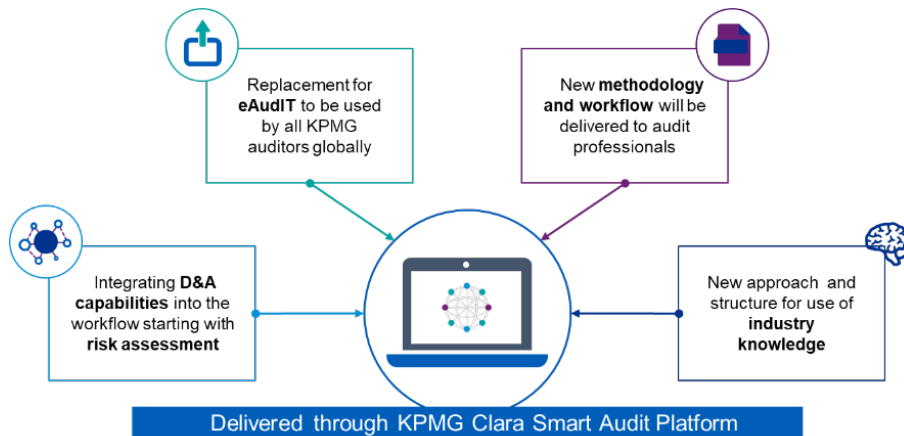
Продолжетокот на овој процес ќе бележи нов работен процес и ревидирана методологија за ревизија вградена во платформата KPMG Clara. Делумен развој на новиот работен процес „KPMG Clara workflow“ се случи во текот на 2019 година, а целосното имплементирање на глобално ниво започна во 2020 година и се очекува да заврши до крајот на 2022 година.

Активирањето на работниот процес KPMG Clara и ревидираната методологија на ревизија е важна пресвртница на патот на КПМГ кон иновирање, дигитализација и трансформирање на ревизорско искуство за нашите луѓе.

Тоа е значајна инвестиција која ја потенцира нашата посветеност на квалитет на ревизија, конзистентност и иновативност.

### Интеграција на сите аспекти во KPMG Clara

Паметната платформа за ревизија KPMG Clara ги спојува можностите на КПМГ за дигитална ревизија, иновативните нови технологии, можностите за колаборација и нашиот нов процес KPMG Clara workflow.





### Создавање на новата KPMG Clara Workflow платформа

Новата KPMG Clara Workflow платформа ќе ја користат ревизорските тимови на фирмите-членки на КПМГ за извршување и документирање на ревизиите на КПМГ. Таа ќе ги води ревизорски тимови низ серија од чекори во логички редослед усогласени со применливите стандарди за ревизија, со јасно прикажување на информации, визуелни елементи и насоки кои ќе бидат достапни по потреба и со вградени напредни можности за дигитална ревизија. Процесот и ревидираната методологија за ревизија исто така ќе бидат прилагодливи во зависност од големината и сложеноста на ревизорскиот ангажман. Овој глобално управуван проект значително ќе го реконструира и редизајнира извршувањето на ревизија од страна на професионалци на КПМГ и јасно ќе поттикне квалитет на ревизија и конзистентност на глобално ниво.

Преку употреба на data mining и следење на релевантни индикатори на ниво на ангажмани, KPMG Clara Workflow исто така ќе им го олесни на фирмите-членки мониторингот на извршувањето на ревизиите на ниво на ангажман. Штом KPMG Clara Workflow ќе биде целосно имплементирана, претходната алатка за ревизија, eAudIT ќе биде деактивирана.

### Стратешко интегрирање на употребата на можностите за дигитална ревизија

KPMG Clara исто така ни овозможува непречено да ги надградуваме можностите за дигитална ревизија во нашите ревизии. Рутините за дигитална ревизија се способни да проверуваат и анализираат огромни количини на податоци.

Ревизијата на КПМГ е дизајнирана да:

- го подобри квалитетот на ревизијата; преку обезбедување на подлабоко разбирање на популациите на податоци, давајќи фокус на трансакции со повисок ризик;
- биде безбедна; со ограничување на пристапот до податоците како при трансфер, така и во рамките на ИТ средината на КПМГ; и
- биде транспарентна; со овозможување на детална анализа за да се откријат позадината и основните причини за исклучоци и аномалии и да обезбедат поголем увид во

трансакции со повисок ризик и области на процеси.

Можностите за дигитална ревизија и рутините се изградени врз принципи и професионални стандарди кои се основа на ревизијата и не ги ослободуваат ревизорите од нивните одговорности.

Тековните можности во оваа област го олеснуваат извршувањето на активностите за планирање и проценка на ризик и на суштинските процедури, и вклучуваат можности кои:

- овозможуваат анализа на податоци за салда на сметки и книжни ставови;
- автоматизираат споредба на салдата на сметки по периоди и информации за развој на „временски серии“
- овозможуваат анализа на поданалитики, податоци за трансакции на одредени деловни процеси и сметки.

Заедно со нашата платформа KPMG Clara, ние значително инвестираме во можности за дигитална ревизија и отвораме пат за зголемена употреба на нови технологии, како што се роботизирана автоматизација на процеси и машинско учење - што ќе ја подигне на уште повисоко ниво моќта на технологијата применета во ревизијата.

### 3.6.2 Независност, интегритет, етика и објективност

Независноста на ревизорот е камен-темелник на меѓународните професионални стандарди и регулаторни барања.

КПМГ Интернешнл има детални политики и процедури за независност, вклучувајќи ги барањата на Кодексот на етика на OMCEC (IESBA). Тие се утврдени во Глобалниот прирачник на КПМГ за квалитет и управување со ризик - GQRMM, кој важи за сите фирми на КПМГ. Автоматските алатки кои треба да се користат за секој потенцијален ангажман за да се идентификуваат потенцијалните проблеми со независност и проблеми со судир на интереси, го олеснуваат усогласувањето со овие барања.

Овие политики се надополнети со други процеси за да се обезбеди усогласеност со стандардите





поставени од Советот за унапредување и надзор на ревизијата на Република Северна Македонија (СУНР) и со стандардите на други важечки регулаторни тела. Овие политики и процеси покриваат области како што се независност на друштвото (ги опфаќа, на пример одделите за финансии и набавки), лична независност, финансиски односи на друштвото, односи по завршување на вработување, ротација на партнери и одобрување на ревизорски и неревизорски услуги.

Одговорниот партнер на Глобалната група за независност, кој е поддржан од тим на специјалисти за да се осигура дека во фирмите на КПМГ се применуваат обемни и конзистентни политики и процедури за независност и дека им се достапни алатки за да им помогнат на фирмите и нивните вработени да се усогласат со овие барања.

КПМГ РЕВИЗИЈА има одредено Партнер за етика и независност, кој има примарна одговорност за насочување и спроведување на политики и процедури за етика и независност во КПМГ РЕВИЗИЈА. Партнерот за етика и независност е одговорен за комуникација и спроведување на глобалните политики и процедури на КПМГ и осигурување дека локалните политики и процедури се воспоставени и ефективно спроведени во случај кога тие се построги од глобалните барања. Партнерот за етика и независност ја исполнува оваа одговорност преку:

- спроведување/следење на процесот и структурата на контрола на квалитет на етиката и независност во рамки на фирмата;
- одобрување/назначување на партнери одговорни за етика и независност во рамки на фирмата;
- надгледување на процесите поврзани со проценката на специфичните закани по независност во врска со клиентите и потенцијалните клиенти;
- учество во развој и испорака на материјали за обука;
- мониторинг на усогласеноста со политиките;
- имплементирање на процедури за решавање на неусогласеноста; и

- надгледување на дисциплинскиот процес за прашања од етика и независност.

Измените и дополнувањата на политиките за етика и независност на КПМГ Интернешнл во текот на годината се вклучени во редовните комуникации за квалитет и ризик со сите фирми на КПМГ. Од фирмите на КПМГ се бара да ги имплементираат измените согласно комуникациите, а тоа се проверува преку интерни програми за следење опишани во делот [3.10.1 Внатрешен мониторинг и програми за усогласеност](#).

Од партнерите и вработените во КПМГ РЕВИЗИЈА се бара да се консултираат со Партнерот за етика и независност за одредени прашања како што е дефинирано во Глобалниот прирачник за квалитет и управување со ризик - GORMM. Во зависност од фактите и околностите, од Партнерот за етика и независност исто така може да се побара да се консултира со Глобалната група за независност.

### Лична финансиска независност

Политиките на КПМГ Интернешнл бараат фирмите на КПМГ и професионалците на КПМГ да немаат забранети финансиски интереси и забранети финансиски односи со клиентите на уверување и ревизија на фирмите на КПМГ (по дефиниција, "клиент на ревизија" ги вклучува и неговите поврзани субјекти и придружени компании), нивното раководство, директорите и каде што е потребно, значајни сопственици. На сите партнери на КПМГ, без оглед на нивната фирма или функција, генерално им се забранува да поседуваат хартии од вредност на секој клиент на ревизија на секоја фирма на КПМГ.

Фирмите на КПМГ користат веб-базиран систем за усогласување со независност (KICS) за да им помогне на професионалците во КПМГ во усогласувањето со политиките за лична независност при инвестиции. Овој систем содржи список на јавно достапни инвестиции и обезбедува механизам за следење за да можат потребните корисници да пријавуваат преземања и ослободувања на нивните финансиски интереси. Системот го олеснува следењето со идентификување и пријавување на недозволени инвестиции и други активности што не се во согласност (т.е. задоцнето известување за преземање на инвестиција).



Од сите партнери и сите вработени од менаџерско ниво па нагоре кои контактираат со клиенти, се бара да го користат KICS системот пред да влезат во инвестиција за да се утврди дали е дозволено да го сторат тоа. Од нив исто така се бара да водат евиденција за сите нивни инвестиции во ентитети кои котираат на берза во KICS системот, кој автоматски ги известува доколку било која инвестиција последователно стане забранета. Новата забранета инвестиција треба да биде отстранета во рок од пет работни дена од денот на известувањето. КПМГ ја следи усогласеноста на партнерите и менаџерите со ова барање како дел од нашата програма за ревизии на усогласеност со независноста на професионалците. Глобалната група за независност дава насоки и потребни процедури во врска со ревизијата и инспекцијата од страна на фирмите-членки на КПМГ за лична усогласеност со политиките за независност на КПМГ. Ова вклучува критериуми за избор на примерок, вклучувајќи минимален број на професионалци што треба да бидат ревидирани на годишно ниво.

### Работни односи

Секој професионалец во КПМГ РЕВИЗИЈА кој обезбедува услуги за клиент на ревизија без разлика на функцијата, потребно е да го извести нашиот Партнер за етика и независност ако тој има намера да стапи во преговори за вработување со клиентот на ревизија. За партнерите, ова барање се проширува на било кој клиент на ревизија на било која фирма на КПМГ кој е правно лице од јавен интерес.

На поранешните членови на ревизорскиот тим или поранешните партнери на КПМГ РЕВИЗИЈА им е забрането да се приклучат на клиентот на ревизија на одредени позиции, освен ако тие не се ослободиле од сите значајни врски со КПМГ РЕВИЗИЈА, вклучително плаќања кои не се фиксни, однапред утврдени и/или кои би биле материјални за КПМГ РЕВИЗИЈА, и престанале да учествуваат во работењето и професионалните активности на КПМГ РЕВИЗИЈА.

Главните партнери на ревизија и членовите на синцирот на одлучување за клиент на ревизија кој е правно лице од јавен интерес, се предмет на ограничувања на времето (во понатамошниот текст како периоди на “оладување”), кои ги спречуваат да се приклучат на клиентот на

одредени позиции откако не помине одреден временски период.

Ние ги комуницираме и ги следиме барањата во однос на вработување и партнерство на професионалци на КПМГ РЕВИЗИЈА од страна на клиенти на ревизија.

### Финансиска независност на Друштвото

Фирмите на КПМГ, исто така треба да бидат ослободени од забранети интереси и забранети врски со клиентите за ревизија, нивното раководство, директори и каде што е потребно, значајни сопственици.

Заедно со другите фирми на КПМГ, КПМГ РЕВИЗИЈА го користи системот KICS за да ги евидентира своите директни и материјални индиректни инвестиции во друштва и фондови кои котираат на берза (или слични инвестициски механизми), како и во друштва и фондови кои не котираат на берза. Ова вклучува инвестиции во поврзани пензиски планови и планови за користи на вработените.

Покрај тоа, од КПМГ РЕВИЗИЈА се бара да ги евидентира во KICS сите заеми и односи на капитално финансирање, како и старателски, доверенички и брокерски сметки, каде што се чуваат средствата на фирмата-членка.

На годишна основа, КПМГ РЕВИЗИЈА потврдува усогласеност со барањата за независност, како дел од Програмата за преглед на усогласеност со процедурите за управување со ризик.

### Деловни односи/добавувачи

КПМГ РЕВИЗИЈА има политики и процедури кои се дизајнирани за да се осигура дека неговите бизнис односи со клиенти на ревизија се одржуваат во согласност со Кодексот на Етика на IESBA, барањата на Институтот на овластени ревизори на Република Македонија и други важечки барања за независност, како што се оние објавени од страна на Комисијата за хартии од вредност на САД.

Тие вклучуваат воспоставување и одржување на процесот за проценка на потенцијалните договори со трети страни (на пример деловни сојузи и заеднички работни аранжмани, односи при набавки и маркетинг и активности во јавен домен), со посебно внимание на тоа дали тие имаат влијание врз независноста на ревизорот.



Сите потенцијални деловни односи се проценуваат за да се оценат ризиците од здружувањето и да се идентификуваат потенцијалните прашања за независност на ревизорот и конфликти на интереси. Односот кој вклучува трета страна која е давател на услуги, а која фирмата-членка ќе ја користи за помош при ангажманите со клиентот или за други цели исто така ќе се проценува за да се утврди дали третата страна е компетентна да ги обезбеди тие услуги. Од поединците кои ги обезбедуваат услугите се бара да потврдат дека тие ги разбираат и ќе бидат во согласност со важечките барања за етика и независност, и од нив исто така се бара да посетат обука за етика. Од трети страни кои обезбедуваат услуги на клиенти за ревизија или уверување, се бара да завршат обука за независност.

### Деловни преземања, пристапувања и инвестиции

Ако КПМГ РЕВИЗИЈА е во процес на разгледување на преземање или инвестирање во бизнис, се бара да изврши задоволителни процедури на длабинска анализа на бизнисот предмет на потенцијално преземање или инвестирање, со цел идентификување и решавање на било кои потенцијални проблеми на независност и управување со ризик пред склучувањето на зделката. Потребни се посебни консултации со Глобалната група за независност и Глобалната група за квалитет и управување со ризик за да се овозможи решавање на прашања на независност и други прашања при интегрирање на бизнисот во КПМГ РЕВИЗИЈА и пошироката глобална организација.

### Процес на одобрување на независност

КПМГ РЕВИЗИЈА следи специфични постапки за да се идентификуваат и да се оценат законите по независноста во врска со потенцијалните клиенти за ревизија кои се правни лица од јавен интерес; овие постапки, исто така познати како “процес на одобрување за независност”, треба да се завршат пред да се прифати ангажманот за ревизија на овие субјекти.

Алатката “KPMG Independence Checkpoint” се користи за да се автоматизираат и стандардизираат сите работни процеси кои го сочинуваат процесот на одобрување на независност, и е алатка која беше развиена во очекување на зголемување на бројот на тендери

за ревизија и одобрувања за независност кои треба да бидат спроведени, како резултат на задолжителната ротација на фирмата за законските ревизии.

### Обука и изјави за независност

Сите партнери и професионалци на КПМГ РЕВИЗИЈА кои обезбедуваат услуги на клиенти, како и одредени други поединци, треба да завршат обука за независност која е соодветна на нивниот степен и функција при пристапување во КПМГ РЕВИЗИЈА, а потоа еднаш годишно.

Новите партнери и вработени од кои се бара да ја посетат оваа обука, треба да го сторат тоа во пократок рок од (а) триесет дена по вработувањето во КПМГ РЕВИЗИЈА или (б) пред да обезбедат било какви услуги или да станат членови на синџирот на командување на ревизијата на било кој клиент.

Ние исто така на сите партнери и вработени им обезбедуваме обука за Глобалниот кодекс на однесување и етика, вклучително политики на КПМГ против поткуп и корупција, усогласеност со законите, регулативите и професионалните стандарди и известување за сомнителна или фактичка неусогласеност со законите, регулативите и професионалните стандарди и политиките на КПМГ.

Од новите партнери и вработени се бара да ја завршат оваа обука во рок од три месеци од пристапувањето во КПМГ РЕВИЗИЈА.

Од сите партнери и вработени во КПМГ се бара, при пристапувањето во КПМГ РЕВИЗИЈА и потоа, да потпишат годишна изјава каде наведуваат дека тие останале во согласност со важечките политики за етика и независност во текот на годината.

### Неревизорски услуги

Од сите фирми на КПМГ се бара, како минимум, да бидат усогласени со Кодексот на Етика на IESBA и важечките закони и прописи, кои се однесуваат на обемот на услуги кои можат да се обезбедат на клиенти за ревизија.

Од КПМГ РЕВИЗИЈА се бара да се воспостави и одржува процес за разгледување и одобрување на сите нови и изменети услуги кои се развиени од страна на КПМГ РЕВИЗИЈА. Партнерот за етика и независност на КПМГ РЕВИЗИЈА е вклучен во прегледот на потенцијални прашања





за независност поврзани со овие нови или изменети услуги.

Во дополние на идентификувањето на потенцијални конфликти на интереси, Sentinel™, го олеснува усогласувањето со барањата за независност. Одредени информации за сите идни ангажмани, вклучително детални описи на услуги, извештаи и проценети надоместоци, треба да се внесат во Sentinel™ како дел од процесот на прифаќање на ангажманот. Кога ангажманот е за клиент на ревизија, при внесувањето во Sentinel™, исто така потребно е да се влучи и евалуација на потенцијални закани по независност и заштитни мерки.

Од водечките партнери на ревизорскиот ангажман се бара да водат структури на групата за нивните јавно тргувани и одредени други ревизорски клиенти, вклучително нивни поврзани субјекти и придружени компании во Sentinel™. Тие исто така се одговорни за идентификување и проценка на сите закани за независност кои можат да произлезат од обезбедувањето на предложените неревизорски услуги како и достапните заштитни мерки за решавање на овие закани. За субјектите за кои се одржуваат структури на групата, Sentinel им овозможува на водечките партнери на ревизорскиот ангажман да прегледаат и да побараат промена, одобрат или одбијат било каква предложена услуга за тие субјекти широм светот. За одобрени предложени услуги, Sentinel назначува временска рамка за чие време одобрувањето останува валидно. По истекот на утврдената временска рамка, услугите треба да бидат завршени или да бидат повторно оценети за одобрување; во спротивно, се бара услугите да бидат изземени.

Глобалните политики за независност на КПМГ им забрануваат на партнерите на ревизија на фирмите-членки да бидат оценувани или наградувани врз основа на нивниот успех во продажба на неревизорски услуги на нивните клиенти за ревизија.

### **Зависност на надоместокот**

Политиките на КПМГ Интернешнл признаваат дека закани од личен интерес или заплашување можат да се појават кога вкупниот надомест од клиентот за ревизија претставува голем дел од вкупните надоместоци на фирмата на КПМГ која го дава ревизорското мислење. Овие правила

бараат од фирмите да се консултираат со нивниот Регионален лидер за Квалитет и управување со ризик каде се очекува вкупните надоместоци од клиент на ревизија да надминат 10% од годишните приходи од надоместоци на фирмата-членка за две последователни години. Во случај кога вкупните надоместоци од клиент за ревизија, кој е правно лице од јавен интерес и од неговите поврзани субјекти, претставуваат повеќе од 10% од вкупните надоместоци на одредена фирма-членка во текот на две последователни години, овие политики понатаму бараат:

- Тоа да биде обелоденето на оние кои се задолжени за управување на клиентот за ревизија; и
- Партнер од друга фирма-членка на КПМГ да биде назначен за Проверувач на контрола на квалитет на ангажманот.

Во текот на последните две години, нема клиент за ревизија чиј надоместок изнесува повеќе од 10% од вкупните надоместоци примени од страна на КПМГ РЕВИЗИЈА.

### **Решавање на конфликт на интереси**

Конфликти на интереси може да се појават во ситуации кога партнери и вработени на КПМГ РЕВИЗИЈА имаат лична поврзаност со клиентот, која може да ја попречи или да се смета дека ќе ја попречи нивната способност да останат објективни, или кога тие лично имаат доверлива информација која се однесува на друга страна во зделката. Во вакви ситуации, потребни се консултации со Партнерот за управување со ризик и Партнерот за етика и независност.

Исто така, воспоставени се политики на КПМГ Интернешнл за да им се забрани на партнерите и вработените на КПМГ да нудат или прифаќаат стимулирања, вклучително подароци и гостопримство на или од клиенти на ревизија, освен ако вредноста е тривијална и незначителна, не е забранета со релевантен закон или регулатива и не се смета дека е понудена со намера неправилно да влијае на однесувањето на примателот или што би довело до сомнеж за интегритетот, независноста, објективноста или расудувањето на поединецот или фирмата-членка.

Сите фирми на КПМГ и вработените се одговорни за идентификување и управување со конфликти на интереси, кои претставуваат околности или



ситуации кои имаат, или може да бидат сфатени дека имаат влијание врз фирмата и/или нејзините партнери или вработени во нивната способност да бидат објективни и да дејствуваат без пристрасност.

Секое прашање на потенцијален конфликт кое допира важни принципиелни точки, се доставува на решавање до нашиот Партнер за управување со ризик; во случаи на потешкотија, може да се свика панел на партнери за да се реши такво прашање.

Сите фирми на КПМГ треба да користат Sentinel™ за идентификација на потенцијални конфликти, така што тие ќе можат да бидат решени во согласност со законските и професионалните барања.

КПМГ РЕВИЗИЈА има ресурси за управување со ризици кои се одговорни за разгледување на секаков идентификуван потенцијален конфликт и работење со засегнатите фирми-членки за решавање на конфликтот, чиј исход треба да биде документиран.

Постапки на ескалација и решавање на спор постојат за ситуации каде што не може да се постигне договор како да се реши конфликтот. Ако потенцијалното конфликтно прашање не може да се реши, ангажманот се одбива или прекинува.

### **Нарушување на независност**

Од сите вработени во КПМГ РЕВИЗИЈА се бара да известат за нарушување на независност до Партнерот за етика и независност веднаш штом ќе станат свесни за тоа. Во случај на неисполнување на нашите политики за независност, без разлика дали е идентификувано во прегледот за усогласеност, пријавено од самото лице или на друг начин, професионалците се предмет на дисциплинска политика за независност. Сите прекршувања на правилата за независност треба да бидат пријавени на оние што се одговорни за управување што е можно поскоро, освен кога со одговорните за управување, е договорено алтернативно време за помалку значајни прекршувања.

КПМГ РЕВИЗИЈА има документирана и комуницирана дисциплинска политика во однос на нарушување на политиките на независност, вклучувајќи соодветни санкции, кои ја одразуваат сериозноста на нарушувањата.

Прашањата кои произлегуваат се земаат во предвид во нашите одлуки за унапредување и наградување, а во случај на лидери и менаџери на ангажмани, се рефлектираат во нивните индивидуални параметри во поглед на квалитет и ризик.

### **Усогласеност со закони, регулативи и спречување на поткуп и корупција**

Усогласеноста со закони, регулативи и стандарди е клучен аспект за сите во КПМГ РЕВИЗИЈА. Поконкретно, ние имаме нула толеранција за поткуп и корупција.

Ние забрануваме инволвираност во било каков вид на поткуп - дури и ако таквото однесување е законско или дозволено според важечките закони или локалната практика. Ние исто така, не толерираме поткуп од страна на трети страни, вклучително и од страна на нашите клиенти, добавувачи или јавни службеници.

Дополнителни информации за политиките на КПМГ за спречување на поткуп и корупција може да се најде на веб страната за [спречување на поткуп и корупција](#).

### **Ротација на партнер и фирма**

Ротација на партнер

Политиките за ротација на партнер на КПМГ Интернешнл се во согласност со барањата на Кодексот на етика на IESBA и потребно е сите фирми-членки да се усогласат со било кои построги локални важечки барања за ротација.

Партнерите во КПМГ РЕВИЗИЈА се предмет на периодична ротација на нивните одговорности за клиентите на ревизија согласно важечките закони, прописи, правила за независност и политиката на КПМГ Интернешнл. Овие барања го ограничуваат бројот на последователни години во кои партнерите во одредена улога може да обезбедат услуги на клиентот на ревизија, по што следи период на "одмор" во кој овие партнери не може да:

- учествуваат во ревизијата,
- да вршат контрола на квалитет на ревизијата,
- да се консултираат со тимот на ангажманот или со клиентот во врска со технички или прашања специфични за индустријата,
- на кој било начин влијаат на исходот на ревизијата,



- го надгледуваат односот на фирмата со клиентот за ревизија; или
- имаат некаква друга значајна или честа интеракција со повисокиот менаџмент или оние кои се одговорни за управување со клиентот.

КПМГ РЕВИЗИЈА ја следи ротацијата на лидери на ревизорски ангажмани (и сите други клучни улоги, како што се Клучен партнер на ревизија и Проверувач на контрола на квалитет на ангажманот, кога има услов за ротација) и подготвува планови за транзиција за да се овозможи прераспределба на партнерите со потребна компетентност и способност да испорача постојан квалитет на услуги на клиентите.

### 3.7 Вработување, развој и распоредување на соодветно квалификувани вработени



Еден од клучните двигатели за квалитет е гаранцијата дека професионалците на КПМГ ги имаат соодветните вештини и искуство, страст и цел за да испорачаат највисок квалитет на ревизији. За ова е потребна соодветна регрутација, развој, наградување, унапредување, задржување и распоредување на професионалци.

#### 3.7.1. Вработување

КПМГ РЕВИЗИЈА е посветен да изградува извонредно искуство за сите сегашни и идни партнери и вработени во КПМГ.

Нашата стратегија за регрутирање е фокусирана на таленти на почетно ниво од широката база на таленти, вклучувајќи соработка со реномирани универзитети.

Сите кандидати поднесуваат апликација и се вработуваат по спроведување на разновидни процеси на селекција, кои можат да вклучат разгледување и селекција на апликациите, интервјуа базирани на компетентност, психометриски и тестови за способност и проверки на квалификациите/препораките. Тие ги израмнуваат критериумите за работа, за да се осигура дека кандидатите кои ги поседуваат соодветните вештини и искуство за

компетентно извршување, се погодни и најдобро позиционирани за нивните улоги.

Кога се регрутираат поединци за повисоки нивоа, со нив се спроведува формална независна дискусија од страна на Партнерот за етика и независност или делегат. КПМГ РЕВИЗИЈА не прифаќа никакви доверливи информации кои припаѓаат на поранешната фирма/работодавач на кандидатот.

#### 3.7.2 Личен развој

Пристапот на КПМГ РЕВИЗИЈА за развој на перформансите “Open Performance Development” е изграден околу принципите за перформанси “Секој е лидер” (“Everyone a Leader”) и вклучува:

- Профили на глобални улоги, (вклучително и профили специфични за одговорности поврзани со квалитет на ревизија);
- Библиотека на цели, (вклучувајќи содржини поврзани со квалитет на ревизија); и
- Стандардизирани форми за преглед (со обезбедување на оценки за квалитет на ревизија).

Open Performance Development е поврзан со Вредностите на КПМГ и е дизајниран да го артикулира она што е потребно за успех – и индивидуално и колективно. Ние знаеме дека со тоа што сме јасни и доследни во однесувањето што го бараме и со наградување на оние кои го демонстрираат тоа, ние ќе продолжиме да поттикнуваме постојан фокус на квалитет на ревизија.

Во исто време, ние поттикнуваме промена во нашата култура базирана на перформанси, поддржана и засилена со водечка технологија која ни овозможува да вградиме квалитет на ревизија во проценката на перформансите и одлуките околу наградите, како и да поттикнеме конзистентност низ глобалната организација.

Исто така, се бара да се оценуваат партнерите и одредени професионалци според параметри за клучните показатели за квалитет и усогласеност. КПМГ РЕВИЗИЈА ги следи инцидентите поврзани со квалитет и усогласеност и ги одржува параметрите за квалитет и усогласеност при проценка на целокупната евалуација, унапредување и надомест на партнерите, директорите и менаџерите. Овие евалуации се





спроведуваат од страна на менаџери и партнери за перформанси кои се во позиција да вршат оценка на перформанси.

Привлекување, задржување и развој на талентирани поединци се на самиот врв на нашата агенда поврзана со луѓето и се клучни за фирмите на КПМГ да бидат магнет за таленти. Фирмата посветува значително време, пари и други ресурси за изградба на професионална способност, лидерски и бизнис вештини и техничка експертиза.

Сите наши луѓе се охрабруваат да размислуваат за својата кариера и потребите за личен развој преку редовни разговори за нивната успешност со повратни информации и поддршка. За поддршка на кариерата и професионалниот развој постојат голем број на програми за основни вештини кои опфаќаат вештини и поведенија кои обезбедуваат подобрување на ефикасноста и осигуруваат дека луѓето ќе го достигнат својот целосен потенцијал. Нашата рамка за учење и развој се фокусира на искуства кои се критични и кои претставуваат предизвик, а можностите за учење се обезбедени преку комбинација на формално учење за развој на клучни технички, лидерски и деловни вештини; социјално учење или учење преку други; и преку нивниот ангажман и проектна работа.

Јасниот фокус на високи перформанси и редовни повратни информации помага на нашата фирма да идентификува поединци со високи перформанси кои имаат потенцијал да преземат поодговорни или посложени улоги.

### 3.7.3 Програми за Инклузија и Привлекување на вработени со разновидно искуство

КПМГ РЕВИЗИЈА е посветен на поттикнување култура на инклузија за сите. Тоа овозможува да групираме успешни тимови со најширок спектар на вештини, искуства и перспективи.

Нашето раководство и раководните тимови исто така треба да ја одразуваат разновидноста во рамки на нашата фирма и разновидноста на нашите клиенти. Ние веруваме дека воспоставената Глобална стратегија за инклузија и привлекување на вработени со разновидно

искуство на КПМГ, дава рамка за активностите, кои се потребни за промовирање на инклузија и привлекување на вработени со разновидно искуство во КПМГ РЕВИЗИЈА и низ сите фирми-членки на КПМГ.

Повеќе за инклузија и привлекување на вработени со разновидно искуство на КПМГ прочитајте [овде](#).

### 3.7.4 Награда

КПМГ РЕВИЗИЈА има политики за надомест и унапредување кои се поткрепени со податоци од пазарот, јасни, едноставни и поврзани со процесот на оценка на работата. Ова им помага на нашите партнери и вработени да разберат што се очекува од нив и што тие може да очекуваат за возврат. Врската помеѓу перформансите и наградата се постигнува со оценка на релативните перформанси кај вработени на иста позиција што дава информации за одлуките за награда.

Одлуките за наградување се засноваат на разгледување и на индивидуални перформанси и на перформансите на фирмата.

Степенот до кој нашите луѓе чувствуваат дека нивните перформанси се рефлектирани во нивната награда се мери преку Глобална Анкета на вработените и се развиваат соодветни акциони планови.

### 3.7.5 Унапредување

Резултатите од евалуацијата на перформансите директно влијаат врз унапредувањето и наградувањето на партнерите и вработените и во некои случаи, нивната континуирана поврзаност со КПМГ.

### 3.7.6 Прием на Партнери

Процесот на КПМГ РЕВИЗИЈА за прием во партнерство е ригорозен и темелен, вклучувајќи соодветни членови од раководството. Нашите критериуми за прием во партнерство на КПМГ РЕВИЗИЈА се во согласност со нашата посветеност на професионализам и интегритет, квалитет и да се биде работодавач од избор. Сите препораки за прием во партнерство на КПМГ



РЕВИЗИЈА треба да бидат одобрени од Бордот на КПМГ Централна и Источна Европа.

### 3.7.7 Распоредување на персонал

КПМГ РЕВИЗИЈА има процедури за назначување на партнери на ангажмани и на други професионалци на специфични ангажмани врз основа на нивните вештини, релевантно професионално искуство и искуство во индустријата, како и природата на задачата или ангажманот.

Раководителот на ревизија е одговорен за процесот на назначување на партнер. Клучните фактори за назначување на партнер ги вклучуваат искуството на партнерот и капацитетот врз основа на прегледот на годишното портфолио на партнерот да го изврши ангажманот земајќи ги во предвид големината, профилот на комплексност и ризикот на ангажманот и видот на поддршката која треба да се обезбеди (на пример, состав на тимот на ангажманот и вклучување на експерт).

Партнерите за ангажмани во ревизија треба да бидат убедени дека нивните тимови имаат соодветни компетенции, обука и способности, вклучувајќи и време, да вршат ревизија во согласност со нашата методологија за ревизија, професионалните стандарди и применливите правни и регулаторни барања. Ова може да вклучува инволвирање на експерти од нашата фирма или други фирми членки на КПМГ или надворешни експерти.

Како дополнителна контрола, нашиот Раководител на ревизија врши годишен преглед на портфолиото на сите наши партнери на ревизорски ангажмани. Целта на овој преглед на портфолио е да се види комплексноста и ризикот на секоја ревизија, а потоа да се утврди дали земено во целост, специфичниот партнер на ангажманот има соодветно време и вистинска поддршка која би му овозможила на партнерот на ангажманот да изврши висококвалитетна ревизија за секој клиент во неговото портфолио.

Кога се разгледуваат соодветната компетентност и способност кои се очекуваат од тимот како целина, разгледувањата на партнерот на ангажманот може да го вклучуваат следново:

- Разбирање и практично искуство со ангажмани на ревизија од слична природа

и комплексност преку соодветна обука и учество

- Разбирање на професионалните стандарди и законските и регулаторни барања
- Соодветни технички вештини, вклучувајќи ги и оние поврзани со релевантна информатичка технологија и специјализирани области на сметководство или ревизија
- Знаење од областа на релевантните индустрии во кои клиентот работи
- Способност да се применува професионално расудување
- Разбирање на политиките и процедурите на КПМГ РЕВИЗИЈА за контрола на квалитет
- Резултати од Контрола на квалитет и резултати од регулаторни проверки.

### 3.7.8 Увид од нашите луѓе – Глобална анкета на вработените (Global People Survey - GPS)

Секоја година КПМГ РЕВИЗИЈА ги поканува сите свои луѓе да учествуваат во независната Глобална анкета на вработените (Global People Survey - GPS), за да ја споделат нивната перцепција во врска со нивното искуство од работењето во КПМГ. Таа дава севкупна оценка за ангажирањето на нашите луѓе преку Индекс за ангажираност, како и увид во областите кои ја поттикнуваат ангажираноста, кои можат да бидат силни страни или можности. Резултатите може да се анализираат по оддели или по географска област, степен, улога, пол, за да се обезбеди дополнителен фокус за акција. Се обезбедува дополнителен увид за тоа како се справуваме со категории за кои знаеме дека влијаат врз ангажманот на вработените. Ние исто така опфаќаме области од фокус кои се директно релевантни за квалитетот на ревизијата; истражувањето вклучува специфични прашања поврзани со квалитетот на ревизијата на кои одговараат сите лица кои учествувале во ревизија, што ни дава одреден сет на податоци за прашања поврзани со квалитетот на ревизијата.

Анкетата исто така им дава на раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА и глобалното раководство на КПМГ резултати поврзани со однесувања поврзани со квалитет и ризик, квалитет на ревизијата, поддржување на Вредностите на



КПМГ, ставовите на вработените и партнерите кон квалитетот, раководството и ставот на врвот.

КПМГ РЕВИЗИЈА учествува во анкетата, ги следи резултатите и превзема соодветни активности за да ги комуницира и да одговори на наодите од анкетата.

Резултатите од анкетата се сублимираат за целата глобална организација, се презентираат секоја година на Глобалниот Одбор и се договараат соодветни последователни активности.

### 3.8 Заложба за техничка совршеност и квалитет на услугите



На сите професионалци на КПМГ РЕВИЗИЈА им се обезбедува техничка обука и помош која им е потребна за извршување на нивните улоги. Ова вклучува пристап до внатрешни експерти и одделите за професионална пракса, било за да му обезбедиме ресурси на ангажираниот тим, или за консултација. Доколку вистинскиот ресурс не е достапен во рамките на КПМГ РЕВИЗИЈА, фирмата има пристап до мрежа од високо квалификувани КПМГ професионалци во други фирми на КПМГ.

Во исто време, ревизорските политики бараат од сите професионалци во ревизија на КПМГ да имаат соодветно знаење и искуство за нивните ангажмани.

#### 3.8.1 Стратегија за постојано учење

Изјавата од раководството на Друштвото за политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени за 2020 година е дадена во [Прилог 2](#) на овој извештај.

#### Формална обука

Од страна на Координативните групи за “Учење и развој во ревизијата” на глобално, регионално и доколку е применливо, на локално ниво, се идентификувани годишни приоритети за обуки за развој и имплементирање. Обуките се изведуваат со користење на комбинација од пристапи на обука и поддршка на перформансите за да им се помогне на ревизорите во работата.

#### Менторство и обука во текот на работата

Обуката не е ограничена на единствен пристап - богати искуства за учење се достапни кога е потребно преку обука и навремено учење, достапни со притискање на глумчето и усогласени со профили и патеки за учење специфични за работата.

Менторството и искуството на работното место играат клучни улоги во развојот на личните квалитети важни за успешна кариера во ревизијата, вклучувајќи професионално расудување, техничка совршеност и инстинкт.

Ние поддржуваме култура на обучување низ КПМГ како дел од пристапот да им се овозможи на професионалците на КПМГ да го постигнат својот целосен потенцијал и да се поттикне секој член на тимот на одговорност за градење на капацитетот на тимот, обучување на други членови на тимот и споделување на искуства.

Во однос на ревизијата, КПМГ РЕВИЗИЈА:

- Применува различни решенија за учење кои се дизајнирани да ги зајакнат Вредностите на КПМГ и да им обезбедат на нашите професионалци вистинска основа, да ги развијат неопходните вештини и ставови за правилно расудување и да применуваат професионален скептицизам со што се подобрува квалитетот и вредноста на ревизијата
- Обезбедува обука под водство на инструктор и виртуелна училица, алатки за поддршка на ефикасноста, водичи за обука и навремено учење, достапни за критични ревизорски теми – тие се користат од страна на ревизорските тимови и овие упатства се вградени во рамки на решенијата за обука во ревизијата.
- Исто така, има развиено алатки за професионално расудување, со цел да се зајакне значењето на независноста и објективноста, и да им помогне на тимовите на ангажмани во демонстрирањето на професионален скептицизам
- Обезбедува курсеви за подобрување на личната ефикасност и развој на лидерски и бизнис вештини. Нашите партнери и вработени понатаму се развиваат за



повисоки перформанси преку обука и менторство на работа, проширување на задачите и можности за ротација на земји и глобална мобилност.

### 3.8.2 Лиценцирање и задолжителни барања за ангажмани според МСФИ

Од сите професионалци во КПМГ РЕВИЗИЈА се бара да се во согласност со важечките правила за професионални лиценци и да ги задоволат потребите за Континуирана професионална обука (КПУ) во јурисдикцијата каде работат. Политиките и процедурите на КПМГ РЕВИЗИЈА се дизајнирани за да го олеснат усогласувањето со барањата за лиценцирање.

Овластените ревизори во Друштвото кои се членови на Институт на овластени ревизори на РМ учествуваат во годишната обука и се во согласност со барањата од членот 28 од Законот за ревизија за минимум часови на континуирана обука.

Ние сме одговорни, професионалците од ревизија кои работат на ангажмани, да имаат соодветно познавање од ревизија, сметководство и индустријата и да имаат искуство во локалната доминантна рамка за финансиско известување.

Покрај тоа, КПМГ има специфични барања за партнери, менаџери и проверувачи на контрола на квалитет на ангажман кои работат на МСФИ ангажмани, во земји каде МСФИ не се доминантна рамка за финансиско известување.

Слични политики се применуваат за ангажмани вон САД за финансиски извештаи или финансиски информации изготвени во согласност со Општо Прифатени Сметководствени Принципи во САД (USGAAP) и/или ревидирани во согласност со Стандарди за ревизија во САД, вклучително известување за ефективност на интерните контроли на субјектот врз финансиското известување (ICOFR). Согласно на нив, потребно е како минимум, сите партнери, менаџери, и доколку се назначени, партнерите за контрола на квалитет на ангажманот (и за ангажмани спроведени во согласност со US GAAP и/или ангажмани за стандарди за ревизија на САД, партнерот на ангажман, членовите на тимот на ангажманот и, доколку се назначени партнерите за контрола на квалитет на ангажманот), назначени на ангажманот, да имаат исполнето релевантна обука и тимот

на ангажманот колективно, да има доволно искуство во извршување на ангажманот или има имплементирано соодветни заштитни мерки за решавање на било какви недостатоци.

### 3.8.3. Пристап до мрежа на експерти

Тимовите на КПМГ РЕВИЗИЈА имаат пристап до мрежа на локални експерти на КПМГ или во рамки на нивната фирма или во други фирми на КПМГ.

Овие експерти добиваат обука која им е потребна за да се осигури дека имаат компетентност, способности и објективност за соодветно извршување на нивната улога.

Потребата од распоредување на експерти од областа на информатичка технологија, даноци, актуари, форензика и проценки на ревизорски ангажман се смета како дел од процесот на прифаќање и продолжување на ревизорскиот ангажман, како и за време на извршување на ангажманот.

### 3.8.4 Култура на консултации

Поттикнување на култура на консултации

КПМГ поттикнува силна култура на консултации која ги поддржува тимовите на ангажмани во фирмите на КПМГ во текот на нивните процеси на донесување одлуки и е основен фактор за квалитетот на ревизијата. КПМГ РЕВИЗИЈА промовира култура во која консултацијата се признава како силна страна и која ги охрабрува професионалците на КПМГ да се консултираат за тешки или спорни прашања.

За се помогне во ова, од фирмите се бара да имаат воспоставени протоколи за консултација и документација на значајните сметководствени и ревизорски прашања, вклучувајќи и процедури за олеснување на решавањето на разликите во мислењето за прашања поврзани со ангажманот. Покрај тоа, Глобалниот прирачник за управување со квалитет и ризик на КПМГ вклучува барања за задолжителна консултација за одредени прашања.

### Техничка консултација и глобални ресурси

Во КПМГ РЕВИЗИЈА, улогата на Одделот за професионална пракса (ОПП) е од клучно значење во однос на поддршката што ја дава на ревизорите. Тој обезбедува технички упатства





на професионалците за прашања поврзани со специфичен ангажман, развива и дистрибуира упатства поврзани со одредени теми за развој на локални технички и професионални прашања и дистрибуира меѓународни упатства за МСФИ и МСР.

Консултација со член на тимот на повисоко ниво на одговорност од двете страни со различно мислење, вообичаено ги решава таквите разлики. Во други околности, прашањето може да се издигне преку синцирот на одговорност за решавање од страна на технички експерти. Во исклучителни околности, предметот може да се упати до Раководителот на Ревизија, Раководителот на ОПП, Раководителот на одделот за Квалитет и Ризик (или соодветно национално квалификувани делегати) или конечно на националниот постар партнер (или соодветно национално квалификувани делегати).

Техничка поддршка за ревизија и сметководство е на располагање на фирмите-членки преку Глобалната група за методологија за ревизија, Глобалната група за решенија на КПМГ, Групата за меѓународни стандарди и Групата за стандарди на PCAOB.

### Глобална група за методологија за ревизија - GAMG

Методологијата за ревизија на КПМГ е развиена и одржувана од Глобалната група за методологија за ревизија (GAMG). GAMG ја развива нашата методологија за ревизија заснована на барањата на применливите стандарди за ревизија - Меѓународни стандарди за ревизија, PCAOB и AICPA.

### Глобална група за решенија на КПМГ - KGSG

KGSK и GAMG соработуваат за поддршка на фирмите-членки преку соработка, иновации и технологија. Направивме значителни инвестиции во нашата методологија и алатки за ревизија со основен фокус на подобрување на квалитетот на ревизијата и глобалната конзистентност.

Клучните области на извршената работа вклучуваат:

- развој на иновативни ревизорски способности (т.е. технолошки решенија) и развој и користење на напредни решенија за ревизија

- развој на KPMG Clara - нашата паметна платформа за ревизија, со вклучени напредни технологии, работа со податоци, автоматизација на ревизија, визуелизација на податоци и повеќе
- подобрување на методологијата за ревизија на КПМГ, работниот процес и знаењето што го користат професионалците во ревизија на фирмите-членки.

Со локации, во секој од трите региони на КПМГ (Americas - Северна и Јужна Америка; EMA - Европа, Среден Исток и Африка; and ASPAC, Азија и Пацифичко подрачје), тимовите на KSGK и GAMG вклучуваат професионалци со искуство во ревизија, ИТ, работа со податоци, математика, статистика и многу повеќе, кои донесуваат различни искуства и иновативни начини на размислување за понатамошно развивање на ревизорските способности на КПМГ.

### Група за меѓународни стандарди - ГМС (International Standards Group - ISG)

ГМС соработува со глобалните тимови со географска застапеност од целиот свет на теми од областа на МСФИ и со МСФИ Панелот и МСР Панелот, за да се промовира конзистентност во толкувањето на МСФИ и барања на ревизија меѓу фирмите членки, да се идентификуваат новите прашања и навремено да се развијат глобални насоки.

### Група за PCAOB стандарди (PSG)

Групата за PCAOB стандарди (PSG) се состои од посветена група на професионалци со искуство во стандардите за ревизија на PCAOB кои промовираат конзистентност во толкување на стандардите за ревизија на PCAOB глобално применети во ревизиите на фирмите на КПМГ на не-американски подружници на странски приватни издавачи на хартии од вредност и не-американски подружници на компании кои се регистрирани во Комисијата за хартии од вредност на САД (SEC), како што е дефинирано со прописите на SEC. PSG исто така обезбедува придонес во развојот на обука за ревизори кои работат на PCAOB ангажмани за ревизија и, каде што е можно, го помага спроведувањето на таквата обука.



### Ресурси за професионална практика на фирмите-членки

Фирмите-членки обезбедуваат консултативна поддршка за ревизорски и технички сметководствени прашања на нивните професионалци во ревизија преку ресурсите за професионална пракса (наречени Оддел за професионална пракса - ОПП или Department for Professional Practice - DPP). Овој ресурс, исто така им помага на тимовите на ангажмани кога постојат разлики во мислењето или во рамките на тимовите или со Проверувачот на контрола на квалитет. Се бара по нерешените разлики да следи пропишан протокол за ескалација за конечно решавање. Кога е потребно, ГМС на КПМГ и Групата за стандарди на РСАОВ се исто така достапни за консултативна поддршка.

### 3.9 Извршување на ефективни и ефикасни ревизии



За да инвестираме во изградба на вештини и способности на професионалците на КПМГ, КПМГ РЕВИЗИЈА промовира средина на континуирано учење и поддржува култура на обука.

Активното менторство, тренинг и надзор за време на ревизија вклучува:

- Учество на партнерот на ангажманот во дискусиите на планирање;
- Следење на прогресот на ревизорскиот ангажман;
- Земање во предвид на компетентноста и способностите на индивидуалните членови на тимот на ангажманот, вклучувајќи и дали тие имаат доволно време да ја вршат својата работа, дали тие ги разбираат нивните инструкции и дали работата е извршена во согласност со планираниот пристап кон ангажманот;
- Помош на членовите на тимот на ангажманот при разгледување на значајни прашања кои произлегуваат за време на ревизијата и соодветно модифицирање на планираниот пристап;
- Идентификување на прашања за консултации со поискусните членови на тимот за време на ангажманот.

Клучен дел на ефективното менторство и надзор е навремен преглед на извршената работа, така што значајните прашања брзо се идентификувани, дискутирани и решени.

### Ангажирање на Проверувачи на контрола на квалитет на ангажманот (Проверувач на ККА)

Проверка на контрола на квалитет на ангажманот е важен дел од рамката за квалитет на КПМГ. Проверувач на ККА треба да биде назначен за ревизии, вклучувајќи ги и сите поврзани преглед(и) на периодичните финансиски информации, на сите ентитети кои котираат на берза, ентитети од висок јавен профил кои не котираат на берза, ангажмани кои бараат преглед на ККА според важечките закони или регулативи, ангажмани од висок ризик и други ангажмани одредени од страна на Партнерот за управување со ризик или Раководителот на ревизија во земјата.

Проверка на контрола на квалитет на ангажманот обезбедува разумно уверување дека тимот соодветно идентификувал значителни ризици, вклучително и ризици од измама и дизајнирал и спровел ревизорски процедури за нивно решавање.

Проверувачите на контрола на квалитет на ангажманот треба да исполнуваат критериуми за обука и искуство за да извршат преглед на контрола на квалитет за одреден ангажман. Проверувачите се независни од тимот на ангажман и клиентот на ревизија и имаат соодветно искуство и знаење за да извршат објективна проверка на покритичните одлуки и расудувања донесени од тимот на ангажман и соодветноста на финансиските извештаи.

Ревизијата е завршена само кога проверувачот на контрола на квалитет е убеден дека сите поставени значајни прашања се решени, иако партнерот на ангажманот е крајно одговорен за решавање на прашањата поврзани со сметководство и ревизија.

КПМГ РЕВИЗИЈА континуирано се стреми да ја зајакне и подобри улогата која проверувачот на ККА ја има во ревизиите на фирмите-членки и превзема бројни активности за зајакнување на ова, вклучително и издавање водечки практични упатства, инкорпорирање на специфични барања за проверка во нашиот процес на ревизија и развој на политики поврзани со признавање,



номинарање и развој на проверувачи на контрола на квалитет.

Во последните години беа превземени бројни активности за зајакнување, вклучително:

- Осигурување дека улогата која се врши од страна на проверувачите на ККА исто така се зема во предвид при вршење на процесот на контрола на портфолиото на партнерите за да се обезбеди адекватност на времето и соодветните вештини за улогата и прераспределба доколку е потребно; и
- Како дел од нашата Контрола на квалитет на работата, се врши оценка на работата извршена од страна на проверувачот на ККА и адекватноста на инволвираноста вклучувајќи дискусија со проверувачот на ККА.

### Известување

Стандардите за ревизија и Законот за ревизија во голема мера го диктираат форматот и содржината на извештајот на независниот ревизор кој вклучува мислење за објективното презентирање на финансиските извештаи на клиентот во сите материјални аспекти. Искусни партнери на ангажмани ги формираат сите ревизорски мислења врз основа на извршената ревизија.

При подготовката на извештаите на независниот ревизор, партнерите на ангажманот имаат пристап до обемни насоки за известување и техничка поддршка преку консултации со нашиот ОПП, особено во случаи каде што има значајни прашања кои треба да им бидат известени на корисниците на ревизорскиот извештај, (на пр. модификација на мислењето или преку вклучување на параграф со “обрнување на внимание” или параграф со “останати прашања”).

### Документирање на ангажман

Нашата ревизорска документација е комплетирана и собрана според временскиот рок утврден со политиката на КППМГ РЕВИЗИЈА, стандардите за ревизија и ние имаме имплементирано административни, технички и физички заштитни мерки за заштита на доверливоста и интегритетот на информациите за клиентот и фирмата.

### Суштинска, отворена и чесна двонасочна комуникација

Двонасочната комуникација со одговорните за управување, често идентификувани и како одбор за ревизија, е клучна за квалитетна ревизија и клучен аспект на известувањето и испораката на услугата.

Во КППМГ РЕВИЗИЈА ја нагласуваме важноста на информираноста на одговорните за управување во врска со прашањата кои произлегуваат во текот на ревизијата. Ние го постигнуваме ова преку комбинација од извештаи и презентации, присуство на состаноци на одборот за ревизија или на бордот, и кога е соодветно, тековни неформални разговори со раководството и членовите на одборот за ревизија.

### 3.9.2. Доверливост кон клиентот, безбедност на информации и заштита на лични податоци

Важноста на задржувањето на доверливоста кон клиентот е нагласена преку различни механизми вклучувајќи го и Глобалниот Кодекс на однесување на КППМГ, обука и процесот на годишни изјави/потврди, кои ги пополнуваат сите професионалци на КППМГ.

Ние имаме формална политика за чување на документи во однос на периодот на чување на ревизорска документација и друга евиденција важна за ангажманот во согласност со барањата на IESBA, како и другите применливи закони, стандарди и регулатива.

Ние имаме јасни политики за безбедноста на информациите кои покриваат широк спектар на области. Политиките за заштита на личните податоци го регулираат третманот на лични податоци и поврзаната обука е задолжителна за сите вработени во КППМГ РЕВИЗИЈА.

## 3.10. Заложба за континуирано усовршување



КППМГ е посветен на постојано подобрување на квалитетот, конзистентноста и ефикасноста на ревизиите на КППМГ. Интегрираните програми за мониторинг на квалитетот и усогласеноста им овозможуваат на фирмите членки да идентификуваат недостатоци во квалитетот, да



вршат анализа на основните причини и да развиваат, имплементираат и известуваат корективни акциони планови, како во однос на поединечни ревизорски ангажмани, така и во однос на севкупниот систем за контрола на квалитет.

Програмите за мониторинг на квалитетот и усогласеност (види дел Внатрешен мониторинг и програми за усогласеност) се администрираат на глобално ниво и се конзистентни во нивниот пристап низ сите фирми-членки, вклучувајќи ја природата и степенот на тестирање и известување. КПМГ РЕВИЗИЈА ги споредува резултатите на своите внатрешни програми за мониторинг со резултатите од програмите за надворешни проверки и превзема соодветни мерки.

### 3.10.1 Внатрешен мониторинг и програми за усогласеност

Програмите на КПМГ РЕВИЗИЈА за мониторинг ги оценуваат:

- Спроведувањето на ангажманот во согласност со важечките стандарди, законски прописи и регулатива и клучните политики и процедури на КПМГ Интернешнл; и
- Усогласеноста на КПМГ РЕВИЗИЈА со политиките и процедурите на КПМГ Интернешнл и релевантноста, соодветноста и ефикасното функционирање на клучните политики и процедури за контрола на квалитет.

Нашата програма за внатрешен мониторинг исто така придонесува кон оценката дали нашиот систем за контрола на квалитет е соодветно дизајниран, ефективно имплементиран и дали ефективно функционира. Тоа вклучува:

- Програма за контрола на работата (QPR) и Програма за преглед на усогласеност со процедурите за управување со ризик (RCP) кои се спроведуваат годишно во одделите за Ревизија, Даночни и Консултантски услуги; и
- Глобална програма за преглед на усогласеност (GCR) низ сите оддели за фирми избрани за преглед во различни интервали врз основа на идентификувани критериуми за ризик.

Резултатите и поуките од интегрираните програми за следење се комуницираат интерно и

се преземаат соодветни активности на локално, регионално и глобално ниво.

### Преглед на квалитетот на работата на ревизија

Програмата за преглед на квалитетот на работата го оценува извршувањето на ниво на ангажмани и идентификува можности за подобрување на квалитетот на ангажманите.

#### *Пристап заснован на ризик*

Секој лидер на ангажмани се контролира најмалку еднаш во три годишен циклус. За селекција на ангажмани се користи пристап заснован на ризик.

КПМГ РЕВИЗИЈА спроведува годишна програма на Преглед на квалитет на работата на ревизија, во согласност со инструкциите на КПМГ Интернешнл за Преглед на квалитет на работата на ревизија. Контролите се вршат на ниво на КПМГ РЕВИЗИЈА и се мониторираат на регионално и глобално ниво. Прегледите на квалитетот на работата на ревизијата на фирмата се надгледуваат од страна на постар искусен главен проверувач, независен од фирмата.

#### *Избор на проверувач, подготовка и процес*

Постојат обемни критериуми за избор на проверувачи. Тимовите за преглед вклучуваат постари искусни водечки проверувачи кои се независни од фирмата-членка каде се врши преглед.

Се обезбедува обука за тимовите за преглед и за останатите кои го надгледуваат процесот, со фокус на спорни прашања идентификувани од страна на регулаторите за надзор на ревизија и потребата да се биде исто толку ригорозен колку и надворешните проверувачи.

#### *Оценки од Преглед на квалитет на работата на ревизија*

Се користат конзистентни критериуми за да се утврди оценка на ангажманот и проценки на практиката за ревизија на фирмата-членка.

Избраните ревизорски ангажмани за преглед се оценуваат како “Задоволителен”; Потребно е подобрување на извршувањето” или “Незадоволителен”.

#### *Известување*

Наодите од Прегледот на квалитет на работата на ревизија се доставуваат до професионалците на фирмите преку писмена комуникација, интерни





алатки за обука, како и периодични состаноци на партнери, менаџери и вработени.

Овие области се исто така нагласени во последователните програми за контрола со цел да се измери степенот на континуирано подобрување.

Главните партнери за ревизорски ангажмани се известуваат за помалку од задоволителен (дефиниран како “Потребно е подобрување на извршувањето” или “Незадоволителен”) рејтинг на ангажманот на нивните прекугранични ангажмани. Покрај тоа, Главните партнери на глобалните клиенти за ревизија на матичните компании/главни седишта се известуваат кога подружница на нивниот групен клиент е предмет на ревизија од страна на фирма-членка каде што се идентификувани значајни прашања во однос на квалитетот во текот на прегледот на квалитетот на работата.

### Програма за преглед на усогласеност со процедурите за управување со ризик

КПМГ Интернешнл развива и спроведува политики и процеси за контрола на квалитет кои се применуваат кај сите фирми. Овие политики и процеси и процедурите поврзани со нив, ги вклучуваат и барањата од МСКК - 1. Во текот на годишниот преглед на усогласеноста, ние вршиме обемна програма за проценка која се состои од документирање на контролите и процедурите за квалитет, тестирање на усогласеност и известување за исклучоци, акциони планови и заклучоци.

Целите на Програмата за преглед на усогласеност со процедурите за управување со ризик се:

- Да се документира, оцени и следи обемот на усогласеноста на системот за контрола на квалитет на КПМГ РЕВИЗИЈА со Глобалните политики и клучните законски и регулаторни барања за квалитет и управување со ризик, кои се однесуваат на испорака на професионални услуги; и
- Да ја даде основата за КПМГ РЕВИЗИЈА да може да оцени дали фирмата и нејзините вработени се усогласени со релевантните професионални стандарди и важечките законски и регулаторни барања.

Кога се идентификувани недостатоци, од нас се бара да изготвиме соодветни акциони планови и да го следиме статусот на секоја поединечна активност.

### Глобална програма за прегледи на усогласеноста

Секоја фирма на КПМГ е предмет на глобална програма за прегледи на усогласеноста спроведена од страна на тим за преглед на КПМГ Интернешнл, независен од фирмата-членка, во различни интервали врз основа на идентификувани критериуми за ризик.

Тимот на Глобалната програма за прегледи на усогласеноста кој ги извршува прегледите е независен од фирмата и е објективен и со познавање на Глобалните политики за квалитет и управување со ризик. Глобалните прегледи на усогласеност ја оценуваат усогласеноста со избрани политики и процедури на КПМГ Интернешнл и ги споделуваат најдобрите практики меѓу фирмите-членки. ГПУ обезбедуваат независна проценка на:

- Посветеноста на фирмата за квалитет и управување со ризик (ставот на врвот) и обемот во кој нејзината севкупна структура, управување и финансирање ја поддржува и зајакнува таа посветеност;
- Усогласеноста на фирмата со клучните политики и процедури на КПМГ; и
- Сеопфатноста со која фирмата-членка врши своја сопствена програма за усогласеност.

Ние развиваме акциски планови за да одговориме на сите наоди на глобалната програма за прегледи на усогласеноста кои укажуваат дека е потребно подобрување и ги усогласуваме со тимот на Глобалната програма. Нашиот напредок според акцискиот план се следи од страна на централниот тим на Глобалната програма за прегледи на усогласеноста. Резултатите се известуваат до Глобалната раководна група за квалитет и управување со ризик и кога е неопходно, до соодветното раководство на КПМГ Интернешнл и регионалното раководство.

### Анализа на основни причини (Root Cause Analysis)

КПМГ РЕВИЗИЈА врши анализа на основни причини за идентификација и решавање на прашања за квалитет на ревизијата со цел да



ги спречи да се повторуваат и да помогне да се идентификуваат добрите практики во рамките на континуирано подобрување.

Глобалните принципи за анализа на основни причини во 5 чекори се следните:

### Анализа на основни причини



Одговорност е на сите фирми на КПМГ да вршат анализа на основни причини и со тоа да идентификуваат, а потоа да развијат соодветни планови за корекција на идентификуваните прашањата за квалитетот на ревизијата.

Раководителот на ревизија во КПМГ РЕВИЗИЈА е одговорен за развој и спроведување на акциони планови како резултат на анализата на основни причини, вклучувајќи идентификација на одговорните лица за спроведување на решението. Нашиот партнер за управување со ризици ја следи нивната имплементација.

### 3.10.2 Препораки за подобрување

На глобално ниво, преку Глобалниот совет за прашања поврзани со квалитетот на ревизијата (Global Audit Quality Issues Council – GAQIC) и Глобалната група за управување со квалитет и ризик (Global Quality & Risk Management Steering Group), КПМГ Интернешнл ги контролира резултатите од програмите за следење на квалитетот, ги прегледува основните причини и планираните активности за корекција и доколку е потребно, развива дополнителни глобални активности.

Глобалните активности за корекција развиени од КПМГ Интернешнл се насочени кон менување на културата и поведението во глобалната организација и кон поттикнување на конзистентно извршување на тимот на ангажманот во рамките на фирмите на КПМГ. Активностите за корекција се спроведуваат преку развој на глобални обуки, алатки и упатства со цел да се поттикне конзистентноста, да се обезбедат вистинските основи и да се споделуваат најдобрите практики низ глобалната организација.

### 3.10.3 Надворешни повратни информации и дијалог

#### Регулатори

Како дел од контролата на квалитет и барањата за транспарентност во ревизорската пракса, КПМГ РЕВИЗИЈА води список на субјекти каде е извршена ревизија од страна на друштвото за финансиската година која завршува на 31 декември 2020 година. Списокот е даден во Прилог 1 Субјекти над кои е извршена ревизија.

Во Република Северна Македонија, Комисијата за контрола на квалитетот при Институтот за овластени ревизори на Република Македонија („Комисијата“) спроведува независни контроли.

Во месец ноември 2019 година беше извршена проверка за уверување на квалитетот на Друштвото согласно Законот за ревизија. Предмет на извршената контрола беше работењето на Друштвото за 2018 година. Контролата е извршена во согласност со планот на Институтот на овластени ревизори на Република Македонија за проверки за 2019 година. На 24 март 2020 беше издаден Извештај за извршената контрола на квалитет, со севкупен заклучок Задоволително.

КПМГ Интернешнл има редовна двонасочна комуникација со Меѓународниот форум на независни регулатори за ревизија (IFIAR) со цел дискусија за наодите за квалитет на ревизија и активности превземени за решавање на ваквите прашања во рамки на целата организација.

#### Повратни информации од клиенти

Ние активно бараме повратни информации од клиентите, преку лични разговори и истражувања направени од трети страни, за следење на нивното задоволство од извршените услуги. Ние



настојваме да ги искористиме овие повратни информации и да направиме динамични промени, како на ниво на ангажман, така и на ниво на Друштво за да ги исполниме барањата на клиентите.

#### **Следење на забелешки**

Ние имаме процедури за следење и одговор на примени забелешки кои се однесуваат на квалитетот на работата. Овие процедури се претставени во нашите општи насоки на деловно работење.

#### **Други оценки на квалитет на ревизија**

Ние исто така имаме усвоено дополнителни процеси за оценка на квалитет на ревизија како што се преглед на финансиските извештаи на клиентот пред издавање.



# Финансиска информација

КПМГ РЕВИЗИЈА ги извршува следните ревизорски услуги на пазарот:

- Ревизија на финансиски извештаи;
- Ревизија на годишни сметки;
- Ревизија на известувачки пакети;
- Проверка на известувачки пакети;
- Проверка на финансиски извештаи
- Договорени постапки и други ангажмани поврзани со ревизија.

Подолу е презентирана финансиската информација за сеопфатните приходи на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за годината завршена на 31 декември 2020 година и 31 декември 2019 година структурирана по вид на услуги кои ги нуди Друштвото.

Услуги	2020 Приходи во МКД '000	2019 Приходи во МКД '000
Ревизија на годишни и консолидирани сметки	36.289	41.238
Дополнителни услуги на уверување на квалитет	-	-
Даночни советодавни услуги	-	-
Други неревизорски услуги	501	1.743
<b>Вкупно</b>	<b>36.790</b>	<b>42.981</b>





# Надоместок за Партнерите информација за основата по која се утврдува хонорарот на овластениот ревизор

Системот за надоместок на партнерите се базира на заедничките принципи усвоени од страна на Регионалниот одбор на КПМГ во Централна и Источна Европа и е дизајниран да ги одрази индивидуалните одговорности и искуство на партнерот, нивната улога во управувањето со професионални практики и фирмата во целина, како и локалните услови на пазарот. Целите поставени на секој партнер ги опфаќаат и финансиските показатели и резултати, како што се пораст на приходите и профитабилноста, како и квалитетот на работата и квалитет на услугите, лидерство и усогласеност со вредностите на друштвото.

Целниот надоместок на Партнерот се утврдува од страна на Раководниот Партнер во консултација со Претседателот на Одборот на КПМГ во Централна и Источна Европа. Надоместокот се состои од два елементи:

- Основна компонента – Ова е наградата утврдена како дел од буџетираните добивки на друштвото. Износот на основната компонента ја одразува улогата и сениорноста на секој партнер; и
- Профитна компонента поврзана со реализација – ја одразува реализацијата на партнерот во текот на годината во однос на претходно поставените индивидуални цели, оние на релевантната функција и неговиот/нејзиниот придонес за развој на фирмата.

Износот на профитната компонента поврзана со реализација кој се доделува на крајот на финансиската година зависи од реализацијата на партнерот и зависи од достапност на расположлива добивка.



# Организација на мрежата

КПМГ ИНТЕРНЕСНЛ ЈА ВОСПОСТАВУВА И ОЛЕСНУВА ИМПЛЕМЕНТАЦИЈАТА И ОДРЖУВАЊЕТО НА УНИФИЦИРАНИ ПОЛИТИКИ И СТАНДАРДИ ЗА РАБОТА

## 6.1 Правна структура



Мрежата на КПМГ на глобално ниво дејствува во 146 земји и територии во светот преку 741 канцеларии со околу 227,000 вработени. Вкупниот приход на КПМГ мрежата на глобално ниво за 2020 година изнесува 29,22 милијарди УСД.

### **Правна структура за финансиската година која завршува на 30 септември 2020 година**

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје беше асоцирано со КПМГ Интернешнл Кооператив (“КПМГ Интернешнл”), швајцарски кооператив кој е правно лице формирано според Швајцарскиот закон. Пред 1 октомври 2020 година тоа беше координативен ентитет за мрежата и ентитет со кој сите фирми-членки на организацијата на КПМГ беа асоцирани. Повеќе детали во врска со КПМГ Интернешнл и неговиот бизнис, вклучувајќи го и нашиот однос со него за финансиската година која завршува на 30 септември 2020 година, се достапни во делот “Управување и раководење” на [Извештајот за транспарентност на КПМГ за 2020 година](#).

КПМГ е регистрирана трговска марка на КПМГ Интернешнл и е името по кое фирмите-членки се вообичаено познати. Правата на фирмите-членки да го користат името и ознаките на КРМГ се содржани во договорите со КПМГ Интернешнл.

Согласно нивните договори за членство со КПМГ Интернешнл, фирмите-членки се обврзани да ги почитуваат политиките на КПМГ Интернешнл, вклучително и стандардите за квалитет кои регулираат како тие работат и како им обезбедуваат услуги на клиентите за ефикасна конкурентност. Ова вклучува барања

за професионална и финансиска стабилност, барања за сопственичка, управувачка и раководна структурата што обезбедуваат континуитет и стабилност и долгорочен успех како и барања за усогласеност со политиките објавени од КПМГ Интернешнл, за усвојување глобалните стратегии, споделување ресурси (влезни и излезни), опслужување на мултинационални клиенти, управување со ризик и примена на глобални методологии и алатки.

КПМГ Интернешнл е лице кое е правно одделено од секоја фирма-членка. КПМГ Интернешнл и фирмите-членки не се глобално партнерство, заедничко вложување, или во релации или партнерство како принципал или агент едни со други. Ниту една фирма-членка нема било какво овластување да го обврзе или врзе КПМГ Интернешнл или било која друга фирма членка наспроти трети страни, ниту пак КПМГ Интернешнл нема такво овластување да обврзе или врзе било која од фирмите членки. Повеќе информации за мрежата на КПМГ може да се најде во Глобалниот Извештај на КПМГ.

### **Правна структура од 1 октомври 2020 година**

На 1 октомври 2020 година, КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО и сите други фирми на КПМГ склучија нови документи за членство и поврзани документи, чие клучно влијание е што сите фирми-членки на КПМГ во глобалната организација на КПМГ станаа членки на или имаат други правни врски со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Од 1 октомври 2020 година, КПМГ Интернешнл Лимитед дејствува како координативен ентитет за општа корист на фирмите-членки на КПМГ. Тој не обезбедува професионални услуги за клиенти.



Професионални услуги за клиенти обезбедуваат исклучиво фирми-членки.

Дополнителни детали за изменетите правни и аранжмани за управување за глобалната организација на КПМГ од 1 октомври 2020 година може да се најдат во делот „Управување и раководење“ на [Извештајот за транспарентност на КПМГ Интернешнл за 2020 година](#).

КПМГ Интернешнл Лимитед и фирмите-членки на КПМГ не се глобално партнерство, единствена фирма, мултинационална корпорација, заедничко вложување или во релации или партнерство како принципал или агент едни со други. Ниту една фирма-членка нема било какво овластување да го обврзува или поврзува КПМГ Интернешнл Лимитед, било кој од неговите поврзани ентитети или било која друга фирма-членка наспроти трети страни, ниту пак КПМГ Интернешнл Лимитед или било кој од неговите поврзани ентитети има било какво овластување да ја обврзува или поврзува било која фирма-членка.

## 6.2 Одговорности и обврски на фирмите-членки



Според договорите со КПМГ Интернешнл, фирмите-членки се обврзани да ги почитуваат политиките и регулативите на КПМГ Интернешнл, вклучувајќи ги стандардите за квалитет кои регулираат како тие функционираат и како тие обезбедуваат услуги на клиентите за да можат ефективно да конкурираат. Ова вклучува структура на фирмата која обезбедува континуитет и стабилност и може да усвои глобални стратегии, да споделува ресурси (влезни и излезни), да ги услужува мултинационалните клиенти, да управува со ризик и да ги примени глобалните методологии и алатки.

Секоја фирма презема одговорност за нејзиното управување и за квалитетот на нејзината работа. Фирмите-членки се обврзуваат на заеднички сет на Вредности на КПМГ (како што се прикажани во Прилозите на овој документ).

Активностите на КПМГ Интернешнл се финансираат од износи платени од фирмите-членки. Основата за пресметување на овие износи е одобрена од страна на Глобалниот одбор

и доследно се применува на фирмите. Статусот на фирмата како фирма-членка на КПМГ и нејзиното учество во глобалната организација на КПМГ може да се прекине ако, меѓу другото, не е во согласност со политиките поставени од КПМГ Интернешнл или со кои било други обврски кон КПМГ Интернешнл.

## 6.3 Осигурување од професионална одговорност

Се одржува значителен степен на покриеност со осигурување од професионална одговорност. Покриеноста обезбедува територијална покриеност на светско ниво и главно е преку заеднички осигурител кој е достапен за сите фирми членки на КПМГ.

## 6.4 Раководна структура



Клучните органи на управување на КПМГ Интернешнл се Глобален Совет, Глобален Одбор и Глобален Менаџмент Тим. Повеќе детали за раководната структура на КПМГ Интернешнл може да се најде во [Извештајот за транспарентност на КПМГ Интернешнл за 2020 година](#).

## 6.5 Регионални Лидери за квалитет и управување со ризик



Глобалниот Раководител за квалитет, ризик и регулатива назначува Регионални лидери за Квалитет и управување со ризик кои вршат редовен и постојан мониторинг и консултативна функција за да ја проценат ефективността на напорите и процесите на фирмите-членки за идентификување, управување и известување за значајни ризици кои имаат потенцијал да му наштетат на брендот на КПМГ. Значајните активности на регионалните лидери за квалитет и управување со ризик, вклучувајќи ги идентификуваните проблеми на фирмите-членки и нивниот одговор/корекција, се пријавуваат до Глобалното раководство за квалитет и управување со ризик (GQ&RM).

Целите на улогата на Регионалните лидери за квалитет и управување со ризик се да:



- му помогне на Глобалното раководство за квалитет и управување со ризик во следењето на активностите за квалитет и ризик на фирмите-членки;
- работи со Глобалното раководство за квалитет и управување со ризик и Меѓународната канцеларија за општи консултации (International Office of General Counsel - IOGC) кога се појавуваат значајни прашања поврзани со брендот и правни ризици, за да помогне во обезбедувањето на правилно решавање; и
- да помогне во следење на ефективноста на фирмите за корекција на значајни прашања, вклучувајќи идентификација на основните причини за сериозни инциденти на квалитет.





# Изјава од Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за ефективност на контролите за квалитет и независност

Мерките и постапките кои служат како основа за системот за контрола на квалитет за КПМГ РЕВИЗИЈА наведени во овој извештај, имаат за цел да дадат разумен степен на уверување дека законските ревизии извршени од страна на нашето Друштво се во согласност со важечките закони и прописи.

Поради својствени ограничувања, системот за контрола на квалитет не е наменет да обезбеди апсолутна сигурност дека неусогласеностите со соодветните закони и прописи ќе бидат спречени или откриени.

Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ги разгледа:

- Дизајнот и функционирањето на системите за контрола на квалитет како што се опишани погоре
- Наодите од разновидните програми за усогласеност применети од страна на нашето Друштво (вклучувајќи ги Програмите за Контрола на квалитет на КПМГ Интернешнл опишани во делот 3.10.1 Внатрешен мониторинг и програми за усогласеност; и
- Наодите од контроли на регулаторот и последователното следење и/или корективни активности.

Земајќи ги сите овие докази заедно, Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА потврдува со разумно ниво на увереност дека системите за контрола на квалитетот во рамки на нашето Друштво функционираа ефективно во годината завршена на 31 декември 2020 година.

Воедно, Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје изјавува дека постојат интерни процедури за проверка на усогласеноста на независноста на КПМГ РЕВИЗИЈА и сите вработени во КПМГ РЕВИЗИЈА и дека овие процедури доследно се спроведени.

Потпишаната Изјава за ефективност на функционирањето на внатрешниот систем на контрола на квалитет на КПМГ РЕВИЗИЈА и независноста е дадена како Прилог 3 кон овој извештај.



**Скопје, 31 Март 2021 година**

**Во име на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје**

**Управител Срѓан Ранѓеловиќ**



# Прилози: Прилог 1. Субјекти над кои е извршена ревизија

Списокот на субјекти на кои зависно од типот на ангажманот беше извршена законска, договорна или законска и договорна ревизија и на кои е издаден извештај на независниот ревизор од страна на нашето Друштво во текот на 2020 година е даден подолу.

## Законски ревизии

АВТ Интернационал ДООЕЛ, Скопје  
Граве Осигурување АД Скопје  
Дојран Стил ДОО, с. Николиќ  
Ендава ДООЕЛ Скопје  
ЕВН Македонија Електрани ДООЕЛ Скопје  
ЕВН Трејдинг ДООЕЛ Скопје  
Интернационален Картичен Систем АД, Скопје  
Комерцијална банка АД, Скопје  
ЛТХ Леарница ДООЕЛ Охрид  
Лукоил Македонија ДООЕЛ, Скопје  
Маркарт Македонија ДООЕЛ с. Долно Караслари Велес  
Месер Вардар Техногас ДООЕЛ, Скопје  
Мусала Софт ДООЕЛ Скопје  
Нестле Адриатик Македонија ДООЕЛ Скопје  
ТДР Скопје ДООЕЛ  
Хуавеи Технолоџис Македонија ДООЕЛ Скопје

## Договорни ревизии

А1 Македонија ДОО Скопје  
Гринтех МК ДОО Скопје  
ЕВН Македонија Холдинг ДООЕЛ Скопје

Уан инсајд Македонија ДООЕЛ Скопје

Универзал медиа ДООЕЛ Скопје

Фондација Отворено Општество-Македонија, Скопје

## Законски и договорни ревизии

ДММ ДРЕКСЛМАЈЕР МАНУФАКТУРИНГ  
МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје  
ЕВН Македонија Електроснабдување ДООЕЛ  
Скопје  
ЕВН Хоме ДОО Скопје  
ЕВН Македонија АД, Скопје  
Електродистрибуција ДООЕЛ Скопје  
ЕОС Матрих ДОО, Скопје  
Жито Лукс АД Скопје  
ИМБ Млекара АД, Битола  
Интереуропа Скопје ДОО  
КБ Прво Пензиско Друштво АД Скопје  
Клиничка Болница Ацибадем Систина, Скопје  
Костал Македонија ДООЕЛ Охрид  
Крка Фарма ДООЕЛ, Скопје  
ПроКредит Банка АД Скопје  
Сава осигурување АД Скопје  
Сава пензиско друштво АД Скопје



# Прилог 2. Изјава на Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени

Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје потврдува дека во текот на 2020 година ја применуваше политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени преку извршување на соодветни технички обуки.

Воедно, Раководството изјавува дека овластените ревизори во Друштвото кои се членови на Институтот на овластени ревизори на РМ учествуваат во годишната обука и се во согласност со барањата од членот 28 од Законот за ревизија за минимум часови на континуирана обука.



**Скопје, 31 март 2021 година**

**Во име на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје  
Управител Срѓан Ранѓеловиќ**



# Прилог 3. Изјава на Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за ефективността на контролите за квалитет и независност

Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје потврдува со разумно ниво на увереност дека системите за контрола на квалитетот во рамки на нашето Друштво функционираа ефективно во годината завршена на 31 декември 2020 година.

Воедно, Раководството на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје изјавува дека постојат интерни процедури за проверка на усогласеноста на независноста на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје и сите вработени во КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје, и дека овие процедури доследно се спроведени.



**Скопје, 31 март 2021 година**

**Во име на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје  
Управител Срѓан Ранѓеловиќ**

## **КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје**

Филип Втори Македонски 3

Соравиа Центар Скопје, 7 кат

1000 Скопје, Република Македонија

Тел.: + 389 (2) 3135 220

Факс: + 389 (2) 3111 811

**[mk-office@kpmg.com](mailto:mk-office@kpmg.com)**

**[kpmg.com/mk](http://kpmg.com/mk)**



Презентираните информации се од општа природа и не се наменети за потребите на одредено лице или претпријатие. И покрај нашите настојувања да обезбедиме точна и навремена информација, не постои гаранција дека таквата информација е точна во моментот кога истата е примена, ниту пак дека ќе биде точна во иднина. Врз основа на презентираниите информации не треба да се превземаат конкретни чекори без добивање на соодветен професионален совет базиран на темелно испитување на дадената ситуација.

© 2021 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.